



Sesión N.º 187

30 de mayo de 2025



Bienvenidos



Autorización de Protección de Datos Personales (Grabaciones de Audio, Video o Imágenes)

La **CAMARA DE COMERCIO DE BUCARAMANGA**, identificada con NIT: 890.200.110-1 con domicilio en la Carrera 19 # 36-20 Centro de Bucaramanga, se permite informar que dará inicio al **CUEES** . Igualmente, informa que en cumplimiento de nuestra Política de Tratamiento de Información Personal, esta sesión será grabada, por lo que se tratarán sus datos personales y datos personales sensibles como los datos biométricos voz e imagen, los cuales usted podrá entregar o abstenerse de entregar; con la finalidad de guardar evidencia del presente **CUEES** y compartirla con sus asistentes para fines académicos por lo cual, la Cámara de Comercio de Bucaramanga solicita su autorización, que se entenderá otorgada con su permanencia en esta sesión.

La Política de Tratamiento de Información Personal puede ser consultada en nuestra página web www.camaradirecta.com y sus derechos como titular (acceso, actualización, supresión, rectificación y cancelación o revocatoria de la autorización) de datos personales podrán ser ejercidos a través de los siguientes canales: correo electrónico protecciondatospersonales@camaradirecta.com, dirección física Carrera 19 # 36-20 Piso 2, en la ciudad de Bucaramanga, en la línea de teléfono (607) 6527000 o en el sistema de PQRS de la página web www.camaradirecta.com

Indicaciones a tener en cuenta:

Para garantizar el éxito de la sesión, agradecemos tener en cuenta:

1. Respetar el tiempo asignado para la intervención.
2. En el conversatorio puede pedir la palabra levantando la mano, se recomienda que sean puntuales y de menos de 2 minutos.
3. Registrar por favor su asistencia en el Código QR.

**Agradecemos su atención y participación y
esperamos que el espacio sea de suma
utilidad para todos.**



Agenda de la sesión

Conocimiento que transforma: Innovación y tecnología con sello Santander

1. **Innovación como estrategia de crecimiento y evolución de mercados- Experiencia Penagos-** *Álvaro Salgado, Gerente comercial internacional, Penagos Hermanos.*
2. **Transferencia tecnológica UIS: Santander exporta conocimiento-** *Vanessa Quiroga, Directora de transferencia de conocimiento, Universidad Industrial de Santander.*
3. **Políticas públicas: Desarrollo articulado entre lo público y lo privado-** *Alix Johanna Rojas Borja, Subsecretaria de planeación, Alcaldía de Bucaramanga.*
4. **Conversatorio entre los participantes.**

1. Innovación como estrategia de crecimiento y evolución de mercados- Experiencia Penagos

*Álvaro Salgado, Gerente comercial internacional
Penagos Hermanos*





INNOVACIÓN COMO ESTRATEGIA DE CRECIMIENTO Y EVOLUCIÓN DE MERCADOS - EXPERIENCIA PENAGOS

Alvaro Salgado - Gerente Comercial Penagos Café

Más de 125 años de historia

1892



Fundamos la planta Penagos en Santander, Colombia.

1905



Fabricamos el primer trapiche industrial, el "Vencedor"

1912



Trajimos la energía eléctrica a Santander

1940

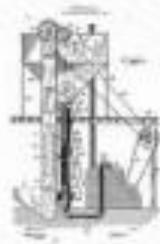
La empresa quedó a cargo de Alfonso Penagos Mantilla, quien le da un nuevo giro y busca nuevos mercados en el exterior.

1940



Se afianzó la fabricación de maquinaria agrícola con picapastos, trituradores y desgranadores de maíz y cereal.

1942



Se desarrolló la primera catadora de café por flujo de aire y se patentó en Estados Unidos.

1944



Ingeniamos una hidroeléctrica casi 10 veces superior en la capacidad de generación de Zaragoza y Chitota juntas.

1960

El exitoso portafolio de productos le permitió a la empresa conquistar nuevos mercados internacionales.

Más de 125 años de historia

1970



Penagos incursionó en el mundo del beneficio del café húmedo, patentando el desarrollo de la despulpadora vertical.

1984



Se revolucionan los sistemas tradicionales de beneficio del café con la maquinaria ecológica UCBE.

1984

I+D+i

Se desarrolló una importante red de distribuidores nacionales e internacionales.

1990

Conformamos el área de I+D+i

1995



Ingeniamos un desmucilaginador vertical, que obtuvo su respectiva patente.

2010



Creamos empresa en Brasil, para atender el mercado del mayor productor del sector cafetero.

2016



Fuimos reconocidos como empresa altamente innovadora.

2020

Ampliamos nuestro portafolio de la línea café a través de alianza con la empresa Monte Alegre de Brasil y Quantik de Colombia.

¿De dónde vino la inspiración?



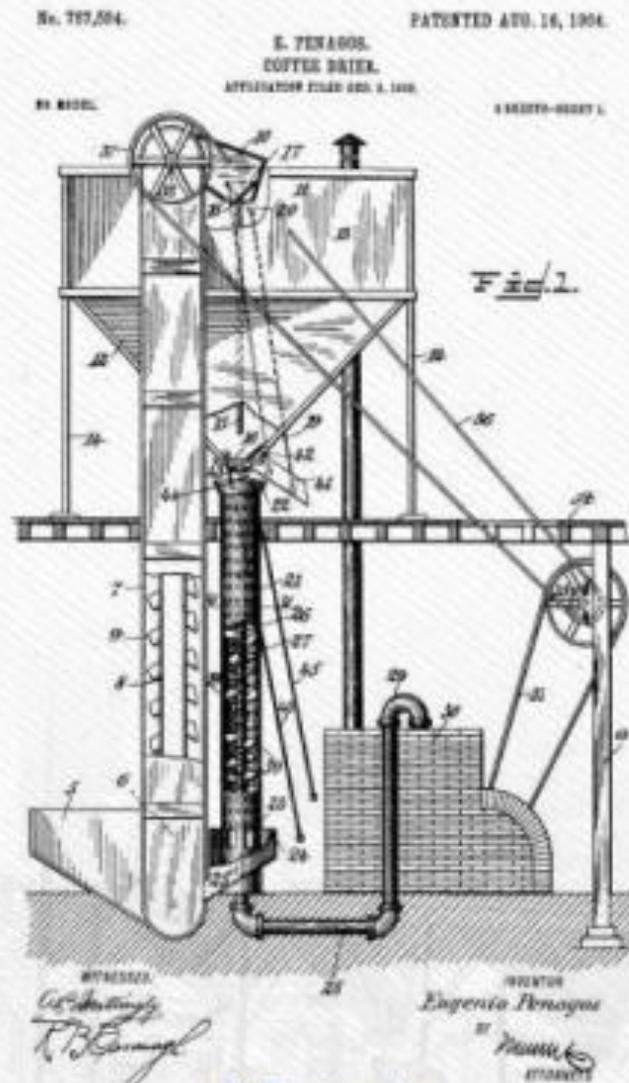


Años 70's

Patentamos el desarrollo de la despulpadora vertical, la cual evolucionamos hasta llegar a la **Unidad Compacta de Beneficio Ecológico UCBE**



Penagos es Innovación



1 Patente

A hoy tenemos **19 patentes en Colombia**
de las cuales **2 son en Estados Unidos**

Patentes en USA

The
United
States
of
America

The Director of the United States
Patent and Trademark Office

Has received an application for a patent for a new
and useful invention. The title and description of
the invention are enclosed. The requirements of
law have been complied with, and it has been
determined that a patent on the invention shall be
granted under the law.

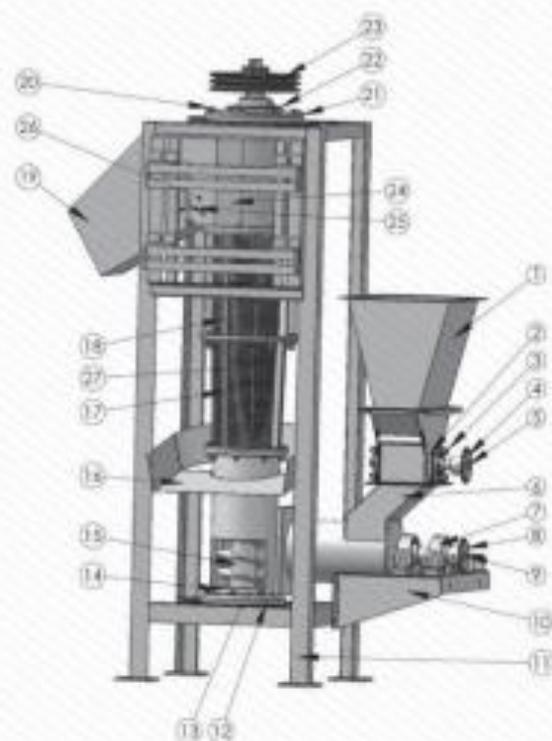
Therefore, this

United States Patent

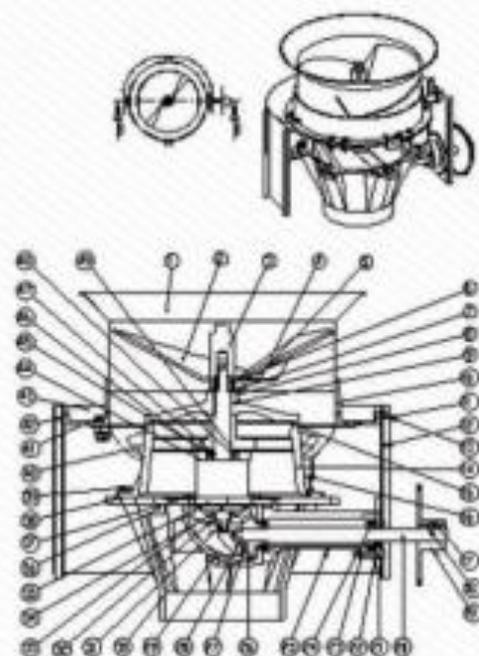
Grants to the person(s) having title to this patent
the right to exclude others from making, using,
offering for sale, selling the invention throughout
the United States of America or importing the
invention into the United States of America, and if
the invention is a process, of the right to exclude
others from using, offering for sale or selling
throughout the United States of America, or
importing into the United States of America,
products made by that process, for the term set
forth in 35 U.S.C. 154(a)(2) or (3)(1), subject to the
payment of maintenance fees as provided by 35
U.S.C. 41 (b). See the Maintenance for notice on
the inside of the cover.

Nichelle K. Lea

Director of the United States Patent and Trademark Office



Desmucilagador café
US 8,722,125 B2

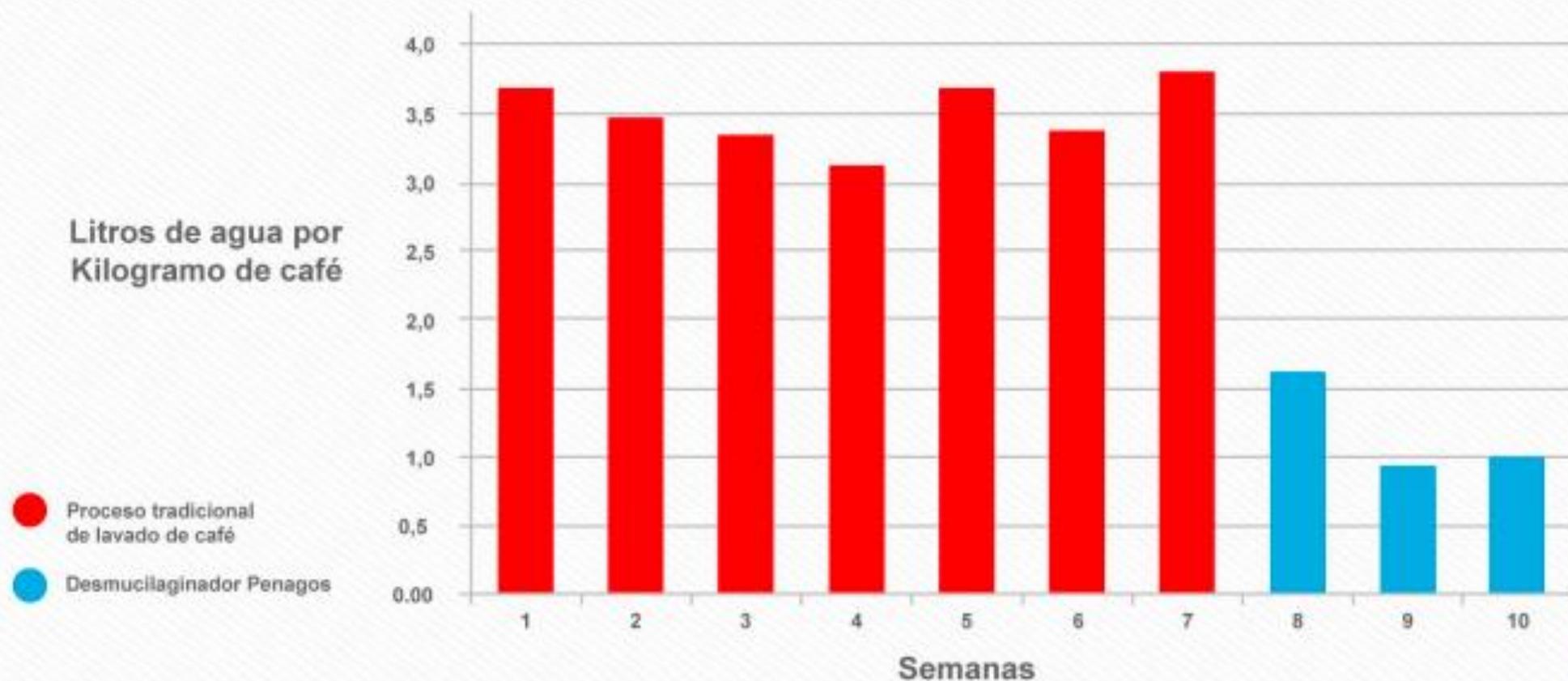


Despulpadora Vertical
US 9,073,090 B2

Resultados comprobados

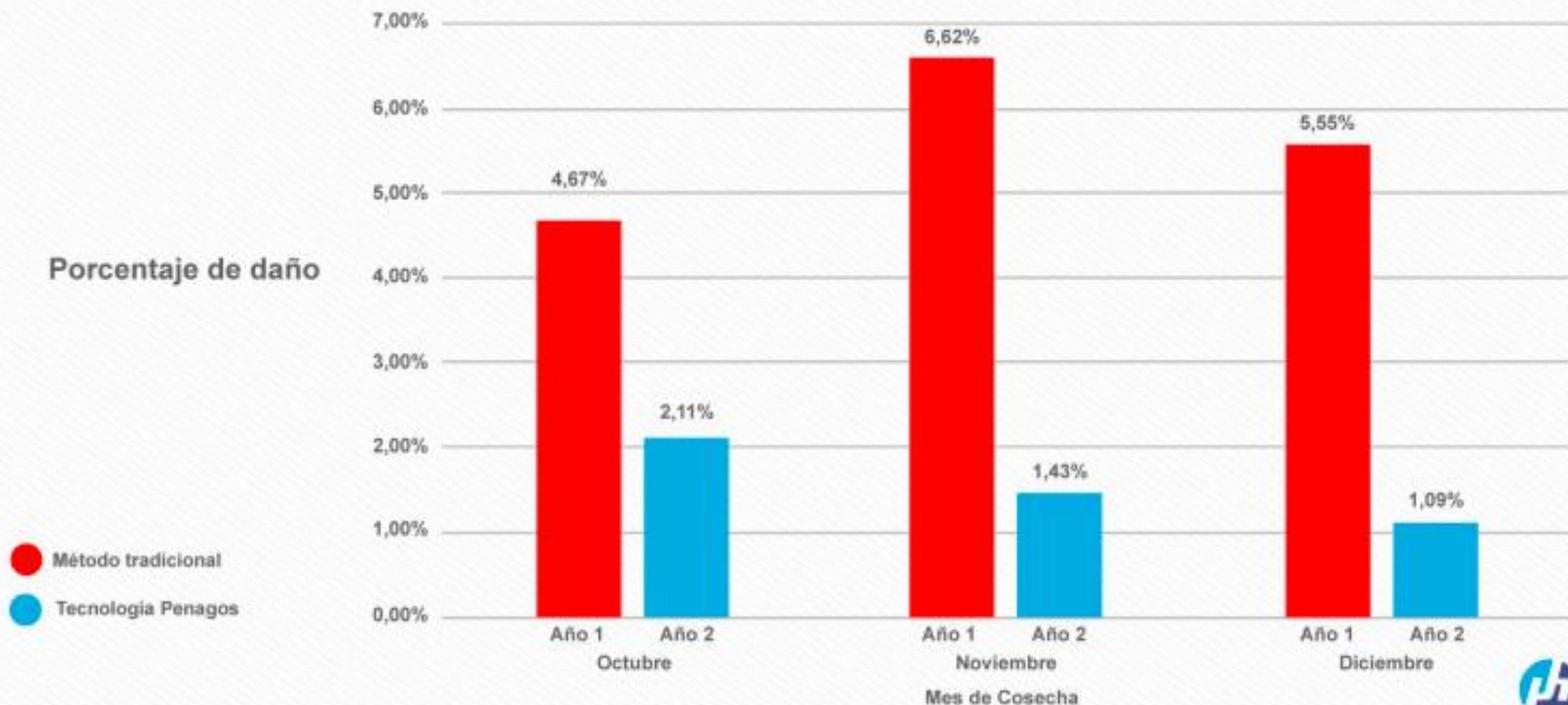
Consumo de agua

Cliente que cambió, en la semana 8, su Beneficio Tradicional por la Tecnología Penagos



Resultados comprobados

Daño mecánico



Nuestra Historia en el mundo del café



Equipos Penagos funcionando en más de **40 PAÍSES** Alrededor del mundo

Colombia, Cauca

INDESTEC S.A.S

CAPACIDAD

30.000

$\frac{L}{h}$
(20 toneladas día)
de café cereza.

TECNOLOGÍA

SISTEMA DE LAVADO

Tanques de fermentación
Ecowasher

SISTEMAS

de preclasificación de café
cereza.

1

UNIDAD

De desgranado y clasificación de
verdes UDC-6



Colombia, Belén de Umbría, Risaralda

Central de Beneficio Belén de Umbría

CAPACIDAD

12.000

$\frac{t}{h}$
(6 toneladas hora)
de café cereza.

TECNOLOGÍA

2 UNIDADES

De despulpe y clasificación de
verdes UDC-6 Specialty
coffees

**SISTEMA DE
LAVADO**

De cafés fermentados tipo
Ecomill

SISTEMAS

de preclasificación de café
cereza.



Colombia, Nariño



CAPACIDAD

1.800 L/h

(1 tonelada hora)
de Café cereza.

TECNOLOGÍA

1 UNIDAD

De despulpe y clasificación
UDC-1.

1 SISTEMA

De tanque y lavado de café
fermentado Ecomill.



Colombia, Aratoca, Santander



CAPACIDAD

6.000

(4 toneladas hora)
de café cereza.

TECNOLOGÍA

1 UNIDAD

De despulpe y clasificación de
verdes UDC-6 Specialty
Coffees

**SISTEMA DE
LAVADO**

De cafés fermentados tipo
Ecowasher

Altura sobre el nivel del mar: 1700 - 1900

Variedades cultivadas: Moka, Geisha, Castillo, Bourbon, Caturra, Tabi





Colombia, Nariño

HIZCAFÉ

CAPACIDAD

1.800 L/h

(1 toneladas hora)
de Café cereza.

TECNOLOGÍA

1 UNIDAD

De despulpe y clasificación
UDC-1.

1 SISTEMA

De tanque y lavado de café
fermentado Ecomill.



Chinchiná,

FINCA LA MESA

CAPACIDAD

6.000

L/h
(4 toneladas hora)
de café cereza.

TECNOLOGÍA

2 UNIDADES:

Unidad despulpe y clasificación de verdes

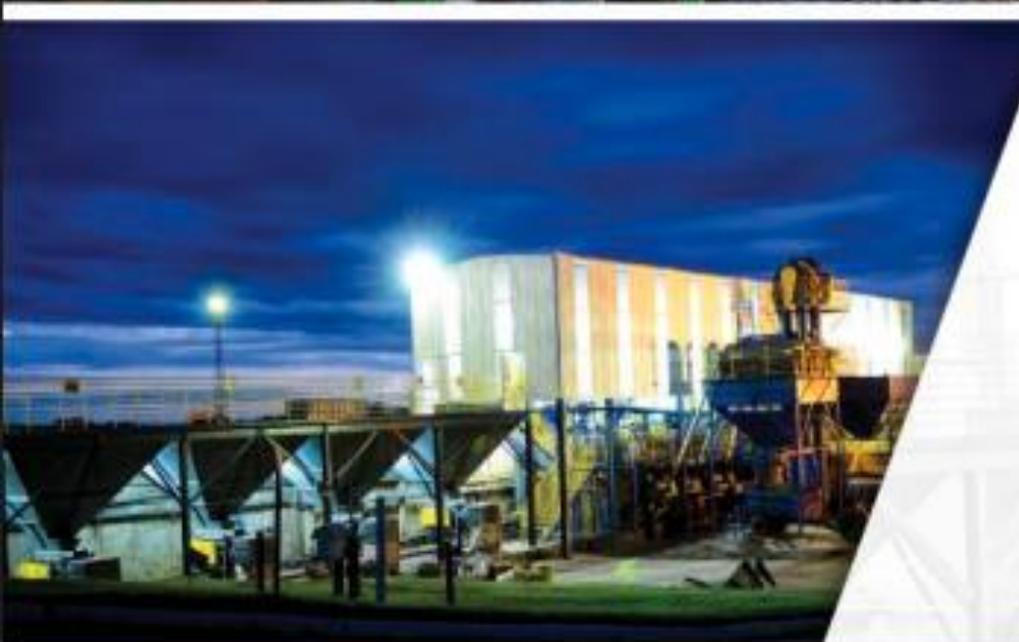
UDC-6 Specialty Coffees

Unidad despulpe y clasificación de verdes

UDC-1 Specialty Coffees

SISTEMAS

de preclasificación de café
cereza.



Brasil, Minas Gerais



CAPACIDAD

120.000 L/h

(78 toneladas hora)
de Café cereza.

TECNOLOGÍA

20 MÓDULOS

De despulpe y clasificación
de verdes DCV - 306
con desmucilagador DX 2.

4 MÓDULOS

De despulpe y clasificación
de verdes DCV - 304
para rechazos.

Costa Rica, Alajuela



CAPACIDAD

30.000 L/h

(20 toneladas hora)
de Café cereza.

TECNOLOGÍA

5 MÓDULOS

De despulpe y clasificación
de verdes DCV - 306 con
desmucilaginosos DX- 4.

2 MÓDULOS

De despulpe y clasificación
de verdes DCV - 304
con Delva para rechazo.





Uganda, Kampala

Uganda Tea Corporation Ltd

CAPACIDAD

12.000 L/h

(8 toneladas hora)
de Café cereza robusta.

TECNOLOGÍA

2 UNIDADES

De despulpe y
clasificación para
café robusta
UDC-4.

1 MÓDULO

De despulpe
y clasificación
de verdes DCV 183
para rechazos.

1 LAVADOR

De cafés
fermentados
Ecowasher 9000.

3 SECADORAS

De café
Ecodyers
15000.





Zambia, Kasama



CAPACIDAD

24.000 L/h

(16 toneladas hora)
de Café cereza.

TECNOLOGÍA

4 UNIDADES

De despulpe y clasificación
UDC-6 Specialty Coffees.

2 MÓDULOS

De despulpe y clasificación
de verdes DCV 304
para rechazos.

Vietnam, Son La



CAPACIDAD

24.000 L/h

(16 toneladas hora)
de Café cereza.

TECNOLOGÍA

4 UNIDADES

De despulpe y clasificación
UDC-6.

2 LAVADORES

De cafés fermentados
Ecowasher 9000.





Vietnam, Da Lat



CAPACIDAD

32.000 L/h

(20 toneladas hora)
de Café cereza.

TECNOLOGÍA

5 MÓDULOS

De despulpe y clasificación
de verdes DCV 306 con
desmucilagador DX-2.

1 MÓDULO

De despulpe y clasificación
de verdes DCV 304
para rechazos.

Nuestros Clientes

Ellos confían en nuestra marca



**Y AHORA?
QUÉ VIENE?**





Modulamos la taza, creando diferencial

Ahorramos en mano de obra y tiempos de proceso

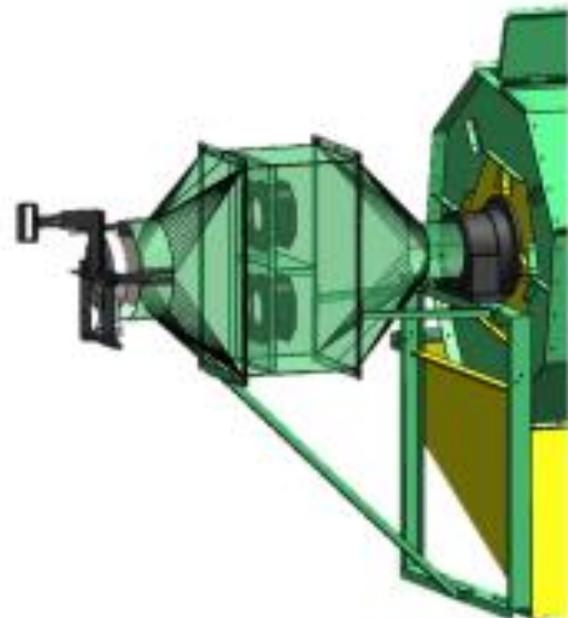


**BIOMASTERIZAMOS SU
CAFÉ**



Somos Circulares

Somos Sostenibles





DISEÑO DE PERFILES

CALIDAD SENSORIAL

CONSISTENCIA

CAMBIO CLIMÁTICO

**FOCO TOTAL EN
SOLUCIONAR LAS
NECESIDADES DEL
CLIENTE**



y confort
and confortab



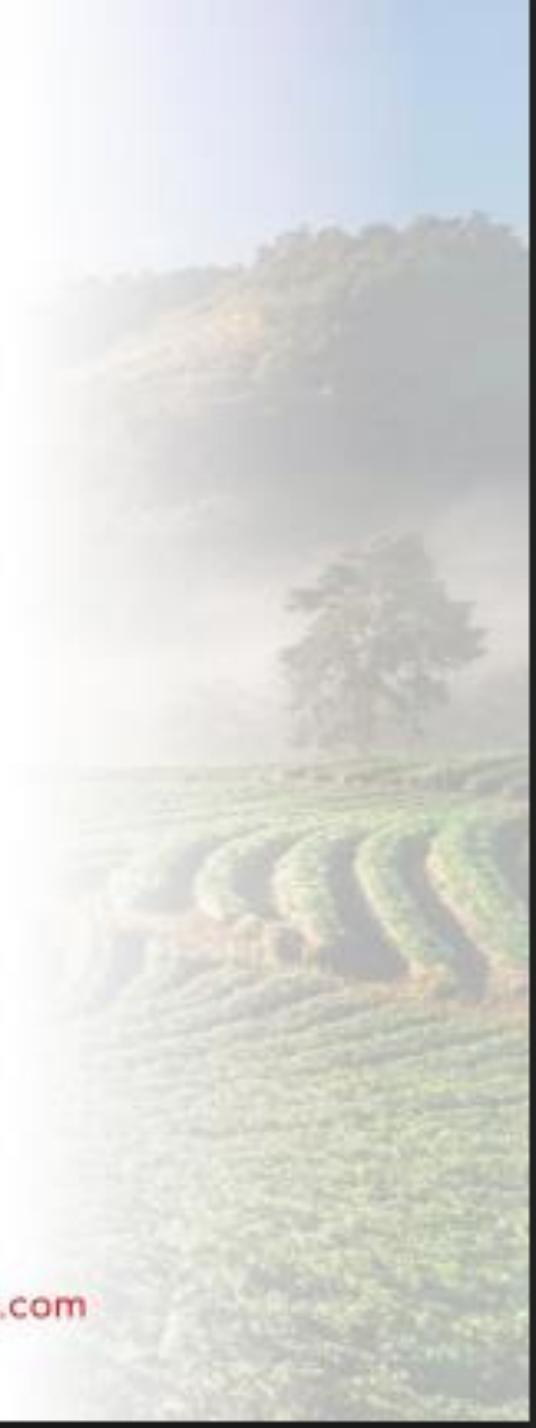
MUCHAS GRACIAS



www.penagos.com

 @penagoscompany

sales@penagos.com



2. Transferencia tecnológica UIS: Santander exporta conocimiento

*Vanessa Quiroga, Directora de transferencia de conocimiento
Universidad Industrial de Santander*





Transferencia Tecnológica UIS:

Santander exporta conocimiento

Vanessa Quiroga Arciniegas
Directora de Transferencia de Conocimiento





“La transferencia de tecnología consiste en la **utilización de las invenciones y conocimientos especializados** por parte de un nuevo usuario. La transferencia de tecnología se puede realizar mediante una actividad tan sencilla como la **enseñanza** y tan común como la **contratación de trabajadores cualificados**, o la concertación de contratos, incluidos los contratos de licencia de tecnología”

Mecanismos Transferencia de tecnología



Santander exporta conocimiento





Nanofique Ltda.



¿Qué?

Material útil en la remoción
de contaminantes en
matrices líquidas

Proceso para degradar o
remover contaminantes
de matrices acuosas



Territorios

Nacional:
En otros territorios:
(USA, CHINA, EUROPA)
Material



Licencia

Contrato de
licenciamiento:
**Producir, utilizar y
comercializar** el
producto
en el territorio y campo
de aplicación.



29-jul-2020

Tecnologías UIS: Nanofique



12146361 [Colombia]
14424532 [USA]
CN2864388 [China]
EP 2921456 B1 [Europa]

**Material útil en la remoción
de contaminantes en matrices
líquidas.**

Esta tecnología presenta un novedoso material filtrante compuesto por fibras duras con nanopartículas de metales u óxidos de metales, diseñado para la rápida y eficiente eliminación de contaminantes en líquidos, como colorantes y fenoles en aguas residuales industriales.

Actuando por contacto directo, este material logra una remoción del 98% de impurezas en solo 5 minutos, y su síntesis implica la modificación de las fibras, la inmersión en una solución precursora y el depósito de las nanopartículas.



Patente de invención nacional
titularidad UIS

Patentes de invención en otros
territorios titularidad UIS



Tecnologías UIS: Nanofique



Proceso para degradar o remover contaminantes de matrices acuosas que comprende poner en contacto una matriz acuosa tratada con un material de fibras con nanopartículas de metales o de óxidos de metales depositadas.



**NC2016/0006149
[Colombia]**

Esta tecnología involucra un proceso para tratar agua contaminada usando un material filtrante especial. Este material está hecho de fibras que tienen nanopartículas de metales u óxidos de metales adheridas. Al poner este material en contacto directo con el agua contaminada bajo ciertas condiciones, logra degradar y/o eliminar eficientemente diversos contaminantes.



**Patente de invención
nacional titularidad UIS**

Proceso de Transferencia de Conocimiento



Alianza

Nanofique Ltda.

 Fraunhofer

 PCI Membranes
Filtration Group

 UNIVERSITY
OF TRENTO

 VIR
VIRIUS INNOVATIONES E INNOVATIONES

 ERAK

 KONYA TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

 VEREALÁ

Università
Industriale di
Trento



 ULUÇEV

 CSDI
WaterTech

 The Open
University

 NANOGENTECH

 Lurederra
centro tecnologico

 50 ANNI
IMEF

 cpi

 IRES

Smart innovative system for recycling wastewater and creating closed loops in textile manufacturing industrial processes



Waste2Fresh



Financiador

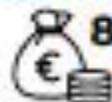
European Commission -
Executive Agency for
Small and Medium-sized
Enterprises (EASME)



European
Commission

Valor máximo de financiación

8.203.623,50 EUR



Proyecto extensión

1.690.500.000 COP



Contribución UIS

185.955.000 COP

17 entidades ejecutoras de Turquía,
Lituania, Ucrania, Alemania, Polonia,
España, Noruega, Reino Unido, Suiza, Italia
y Bélgica



Oportunidades de vinculación Universidad - Empresa



Mecanismos de vinculación universidad-empresa

Practica empresarial [trabajo de grado]



Pasantía Profesional en empresa



Eventos y educación continua



Parque tecnológico de Guatigará
Contrato de concesión Unidad I+D+i



Caso especial: Servidor público



Reglamento P.I. Ac. CS 093/2010



Decreto 393/1991
Ley 1838/017
Decreto 1356/2022
Ac. CS 007/2020



Proyecto CTel



Contratos o convenios de investigación



Contratos o convenios de asesoría o consultoría



Licenciamientos



Empresas derivadas SpinOFF

Inventores



Marianny Yahaira
Combariza Montañez
profesora UIS



Cristian
Blanco Tirado
profesor UIS



Tecnología 1
MATERIAL ÚTIL EN LA
REMOCIÓN DE
CONTAMINANTES EN MATRICES
LÍQUIDAS.

Tecnología 2
PROCESO PARA DEGRADAR
O REMOVER CONTAMINANTES
DE MATRICES ACUOSAS ...

Martha Liliana
Chacón Patiño
egresada UIS



Maria Paola
Maradei Garcia
exprofesora UIS





Gracias

por su atención

Vanessa Quiroga Arciniegas
Directora de Transferencia de Conocimiento



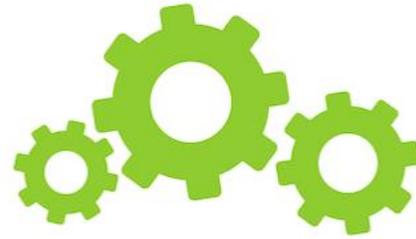
dirconocim@uis.edu.co



3. Políticas públicas: Desarrollo articulado entre lo público y lo privado

*Alix Johanna Rojas Borja, Subsecretaria de planeación
Alcaldía de Bucaramanga*





Formulación y/o evaluación de políticas públicas en sectores priorizados por el municipio de Bucaramanga

SECRETARIA DE PLANEACIÓN



ALCALDÍA DE
BUCARAMANGA

Bucaramanga Avanza Segura 2024-2027

Fundamentos del Proyecto

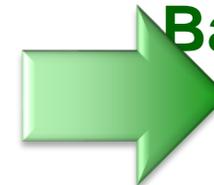
Baja o nula implementación
de las políticas públicas



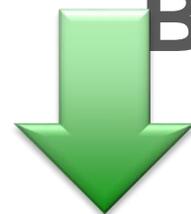
Ausencia de
lineamientos
institucionales
para formular y
evaluar políticas
públicas



**Problemáticas
asociadas a las
políticas
públicas en
Bucaramanga**



Baja inversión en
procesos de
planeación



Ausencia de funcionarios
expertos en políticas
públicas en la
administración



Contratación de personal
inexperto para formular o
evaluar políticas públicas

Falencias detectadas en algunos de estos documentos

Algunos de estos documentos que se denominaban políticas públicas, no tienen lo mínimo para ser considerados como tal. Hay ausencia de diagnósticos, de concertación de metodologías y se hace imposible medirlas porque carecen de indicadores, tanto de producto como de resultado.



ALCALDÍA DE
BUCARAMANGA



Elementos de la transformación de procesos de la Secretaría de Planeación



Desde el nuevo enfoque del PDM BAS 2024-2027, la Secretaría de Planeación viene desarrollando estrategias para promover mejores procesos de formulación de políticas públicas.

1. Alianzas para cualificación



Procesos de cualificación con DNP, ESAP, Gobernación de Valle del Cauca.

Procesos de cualificación mediante jornadas de socialización de procesos, formatos por parte de la Secretaría de Planeación.

Gestión de convenios de asociación con Instituto de estudios políticos de la UNAB, para diseño de cartilla de Formulación de PP y caja de herramientas de PP para público interno y externo de la alcaldía.



2. Alianzas Academia - Estado



Política Pública de Juventudes
Acuerdo 046 del 28 de noviembre de 2022

Política Pública Transparencia
Acuerdo 018 de 19 de mayo de 2023

Política Pública de Transparencia



ALCALDÍA DE
BUCARAMANGA


Red Académica
de Gobierno Abierto
Internacional



INICIATIVAS RECONOCIDAS

Reconocimiento a las Buenas Prácticas
Académicas en Estado Abierto y Agenda
2030 para el Desarrollo Sostenible

II Edición
2023-2024

Reconocimiento internacional a la política pública de transparencia

Prácticas de la Academia con gobiernos



Escuela de Ciudadanía

Secretaría de Estado de Participación
Ciudadana



Proyecto InES Ciencia Abierta

Universidad Central de Chile



InnovAAP

Universidad de Costa Rica



Política Pública de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción

Universidad Autónoma de Bucaramanga



Laboratorio de Innovación y Desarrollo Económico TsáchiLab

Universidad de las Fuerzas Armadas
ESPE sede Santo Domingo



Grupo de Trabajo de Transparencia y Acceso a la Información Pública

Red de Entidades Locales por la Transparencia
y Participación Ciudadana de la Federación
Española de Municipios y Provincias

Formulación de Guías y Manuales



ALCALDÍA DE
BUCARAMANGA

Manual

FORMULACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



Con este manual, se pretende guiar y estandarizar de manera pedagógica e innovadora los procesos de formulación, actualización, e implementación de las políticas públicas en el municipio de Bucaramanga

2024

MANUAL DE FORMULACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN
ALCALDÍA DE BUCARAMANGA

INSTITUTO DE ESTUDIOS POLÍTICOS
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA



lep
Instituto de Estudios
Políticos

Alcalde de Bucaramanga
Jaime Andrés Beltrán

Rector Universidad Autónoma de Bucaramanga
Juan Camilo Montoya Bozzi

Secretaria de Planeación
Lyda Ximena Rodríguez Acevedo

Subsecretaria de Planeación
Alix Johanna Rojas Borja

Coordinadora Grupo de Desarrollo Económico
Erika Rocío Rueda León

Equipo Técnico:
Johana Marcela Reyes Jaimes- Secretaria de Planeación
Giovanna Mora Molina- Secretaria de Planeación
Saíd Alfredo Pérez Salazar- Secretaria de Planeación
María Eugenia Bonilla Ovallos- Instituto de Estudios Políticos UNAB
Mary Elena Olarte Prada - Secretaria de Planeación

ISBN: 978-628-95787-6-8

PUBLICACIONES UNAB
Universidad Autónoma de Bucaramanga
Avenida 42 N° 48-11
Bucaramanga, Colombia
www.unab.edu.co
Universidad Autónoma de Bucaramanga Avenida 42 N° 48 - 11 Bucaramanga, Colombia. www.unab.edu.co

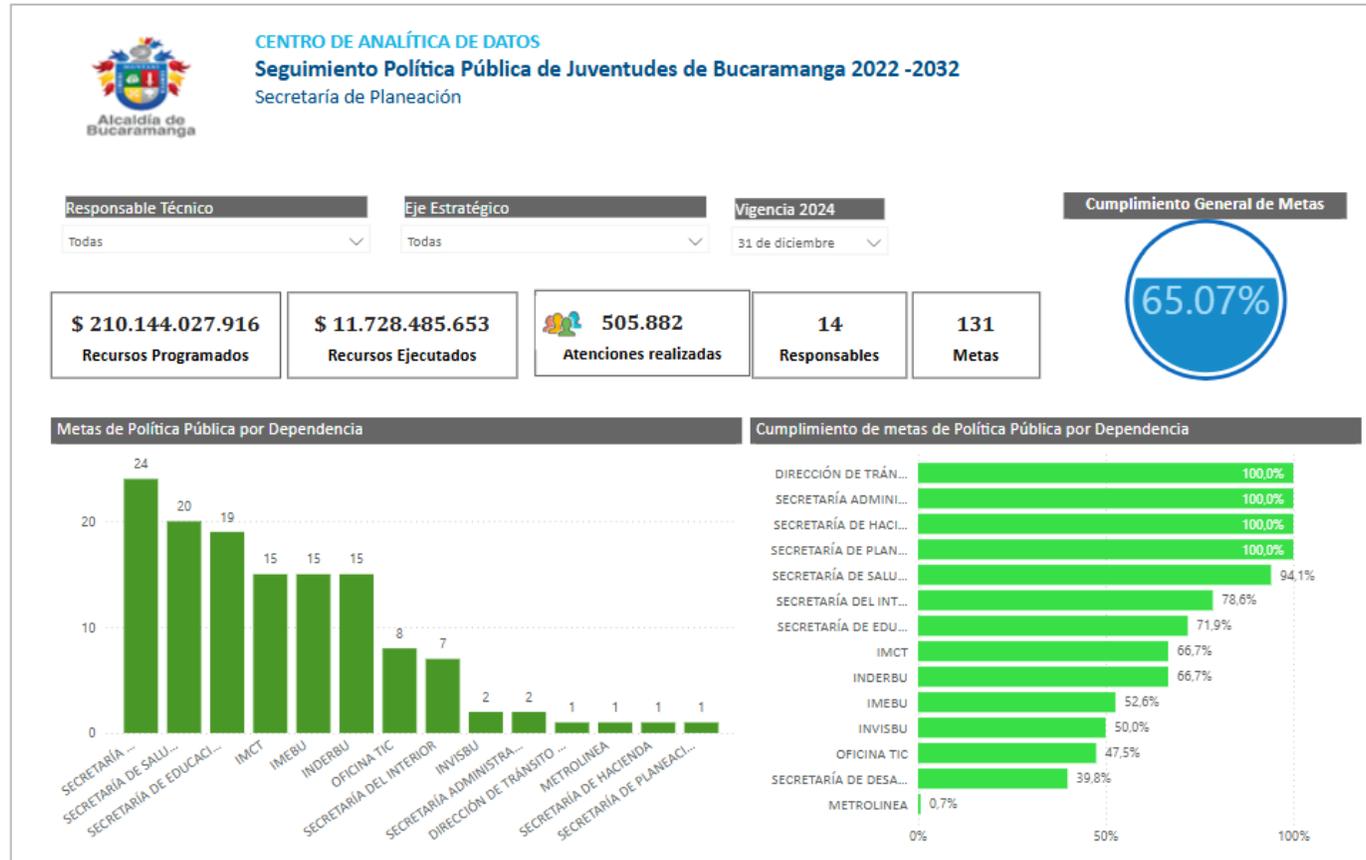
Las opiniones contenidas en esta obra no vinculan la Institución, son exclusiva responsabilidad de los autores, dentro de los principios democráticos de la cédula libre y la libertad de expresión consagrados en el artículo 3° del Estatuto General de la Corporación Universidad Autónoma de Bucaramanga.

Bucaramanga, octubre de 2024

Uso de Herramientas digitales



ALCALDÍA DE BUCARAMANGA



Tablero de Control de Políticas Públicas

Algunas **conclusiones** frente a estos procesos de las alianzas academia - Estado



La **articulación** entre la academia y el Estado **mejora la percepción ciudadana sobre la institucionalidad**

Se logró mayor confianza institucional

Se **Materializa la gobernanza colaborativa**

Facilita el diálogo con otros actores

Hace más ético el proceso de las políticas públicas

Hace más eficientes los recursos de la administración.

El trabajo de los **académicos** cobra más **relevancia** al llegar a los tomadores de decisiones.

Aumenta la producción académica

Facilita la innovación en el Estado

Estructura metodológica de esta propuesta



Fases del proceso de formulación

1. Preparatoria
2. Elaboración de diagnóstico documental
3. Elaboración de diagnóstico participativo
4. Elaboración de componente estratégico
5. Validación y aprobación

El equipo técnico para la formulación

SECRETARÍA
DE
PLANIFICACIÓN

Coordinación
General de
formulación y/o
evaluación de
las 8 políticas

Líder P.P.
discapacidad

Líder P.P. vivienda y
hábitat

Líder P.P. Bienestar
animal

Líder P.P. Derechos
Humanos

Líder Evaluación del
PIZ

Líder P.P. NARP y
Etnias

Líder P.P. Barrismo
Social

Líder P.P.
Legalización de
barrios



Universidad
Manuela Beltrán
Acreditada en Alta Calidad Multicampus



ALCALDÍA DE
BUCARAMANGA



Convenios
con
Universidades

Coordinación equipo Formulación de PP



María Eugenia Bonilla
Directora Instituto de Estudios Políticos

- **PHD Doctora en Estado de Derecho y Gobernanza Global.**
- **Economista**
- **Experta y consultora en políticas públicas** coordinación de proyectos nacionales y de cooperación (más de 15 años de experiencia).

Coordina las pp de barrismo social, NARP y etnias, derechos humanos y discapacidad



Manuelita Barrios
Directora Observatorio de P.P

- **PHD en Ciencias Políticas y de la Administración y Relaciones Internacionales.**
- **Magister en Gobierno y Políticas Públicas.**
- **Socióloga**
- **Experta y consultora en políticas públicas,** coordinación de proyectos nacionales y de cooperación (más de 15 años de experiencia).
- **Coordina las pp de legalización y regularización de barrios, vivienda y habitat, bienestar animal y la evaluación del plan integral zonal del norte –PIZ.**

Conclusiones frente a las alianzas Academia - Estado



La academia como actor de las políticas públicas

En años recientes hemos visto cómo ha crecido la participación de las Universidades en iniciativas del sector público:

- Alianzas empresa, academia y Estado para el fortalecimiento de cadenas productivas y la competitividad.
- Participación en proyectos de ciencia, tecnología e innovación financiados a través de recursos de regalías.
- Planeación del desarrollo.

La dinámica multidisciplinaria y centrada en

problemas, y la irrupción de Think Tanks, ha creado un mercado de consultoría en el cual las Universidades, aparecen como

Fragmentación de la acción pública y debilitamiento de capacidades estatales

Demanda de conocimiento experto para la comprensión de problemas públicos e implementación de soluciones.

Conclusiones frente a las alianzas Academia - Estado



La academia aporta solidez y **rigor** a las políticas públicas mediante métodos sistemáticos de investigación, evitando la

La estabilidad institucional de las **universidades** contrarresta la volatilidad de los cambios de gobierno,

La articulación **transdisciplinar** y **la ética** son esenciales para que el conocimiento generado en la universidad llegue a

Las universidades promueven la **innovación** en el sector público, superando su resistencia a la experimentación mediante enfoques

Existe un riesgo de instrumentalización: Si la academia se alinea con intereses políticos, pierde independencia y se convierte en un actor técnico-

Oportunidades y riesgos en la relación Universidad – Sector Público



ALCALDÍA DE
BUCARAMANGA



OPORTUNIDADES

- **Generación de conocimiento aplicado:** Investigación rigurosa para mejorar diseño, implementación y evaluación de políticas.
- **Redes y divulgación:** Articulación con centros de investigación y sociedad civil para difundir buenas prácticas y estudios comparados.



RIESGOS

- **Desconfianza mutua:** Los políticos buscan soluciones inmediatas, mientras la academia prioriza procesos rigurosos (Roth, 2022).
- **Pasividad del sector público:** Delegar responsabilidades en la academia puede afectar la eficiencia administrativa.
- **Alineación con agendas políticas:** Investigaciones

Gracias

4. Conversatorio entre los participantes



**Registrar por favor su asistencia
en el Código QR**



Proposiciones y varios



Gracias

 @CRCSantander

 Santander Competitivo

 @CRCSantander



www.cueesantander.com