

# Sesión N.º 187

30 de mayo de 2025



# Bienvenidos

## Autorización de Protección de Datos Personales (Grabaciones de Audio, Video o Imágenes)

La **CÁMARA DE COMERCIO DE BUCARAMANGA**, identificada con NIT: 890.200.110-1 con domicilio en la Carrera 19 # 36-20 Centro de Bucaramanga, se permite informar que dará inicio al **CUEES**. Igualmente, informa que en cumplimiento de nuestra Política de Tratamiento de Información Personal, esta sesión será grabada, por lo que se tratarán sus datos personales y datos personales sensibles como los datos biométricos voz e imagen, los cuales usted podrá entregar o abstenerse de entregar; con la finalidad de guardar evidencia del presente **CUEES** y compartirla con sus asistentes para fines académicos por lo cual, la Cámara de Comercio de Bucaramanga solicita su autorización, que se entenderá otorgada con su permanencia en esta sesión.

La Política de Tratamiento de Información Personal puede ser consultada en nuestra página web [www.camaradirecta.com](http://www.camaradirecta.com) y sus derechos como titular (acceso, actualización, supresión, rectificación y cancelación o revocatoria de la autorización) de datos personales podrán ser ejercidos a través de los siguientes canales: correo electrónico [protecciondatospersonales@camaradirecta.com](mailto:protecciondatospersonales@camaradirecta.com), dirección física Carrera 19 # 36-20 Piso 2, en la ciudad de Bucaramanga, en la línea de teléfono (607) 6527000 o en el sistema de PQRS de la página web [www.camaradirecta.com](http://www.camaradirecta.com)

# Indicaciones a tener en cuenta:

Para garantizar el éxito de la sesión, agradecemos tener en cuenta:

1. Respetar el tiempo asignado para la intervención.
2. En el conversatorio puede pedir la palabra levantando la mano, se recomienda que sean puntuales y de menos de 2 minutos.
3. Registrar por favor su asistencia en el Código QR.

**Agradecemos su atención y participación y  
esperamos que el espacio sea de suma  
utilidad para todos.**



# Agenda de la sesión

## Conocimiento que transforma: Innovación y tecnología con sello Santander

1. **Innovación como estrategia de crecimiento y evolución de mercados- Experiencia Penagos-** *Álvaro Salgado, Gerente comercial internacional, Penagos Hermanos.*
2. **Transferencia tecnológica UIS: Santander exporta conocimiento-** *Vanessa Quiroga, Directora de transferencia de conocimiento, Universidad Industrial de Santander.*
3. **Políticas públicas: Desarrollo articulado entre lo público y lo privado-** *Alix Johanna Rojas Borja, Subsecretaria de planeación, Alcaldía de Bucaramanga.*
4. **Conversatorio entre los participantes.**

# **1. Innovación como estrategia de crecimiento y evolución de mercados- Experiencia Penagos**

*Álvaro Salgado, Gerente comercial internacional  
Penagos Hermanos*



**CUEES**  
UNIVERSIDAD EMPRESA ESTADO  
SANTANDER



**Santander  
Competitivo**  
Comisión Regional de  
Competitividad e Innovación



## **INNOVACIÓN COMO ESTRATEGIA DE CRECIMIENTO Y EVOLUCIÓN DE MERCADOS - EXPERIENCIA PENAGOS**

Alvaro Salgado - Gerente Comercial Penagos Café



## Más de 125 años de historia

**1892**



Fundamos la planta Penagos en Santander, Colombia.

**1905**



Fabricamos el primer trapiche industrial, el "Vencedor"

**1912**



Trajimos la energía eléctrica a Santander

**1940**

La empresa quedó a cargo de Alfonso Penagos Mantilla, quien le da un nuevo giro y busca nuevos mercados en el exterior.

**1940**



Se afianzó la fabricación de maquinaria agrícola con picapastos, trituradores y desgranadores de maíz y cereal.

**1942**



Se desarrolló la primera catadora de café por flujo de aire y se patentó en Estados Unidos.

**1944**



Ingeniamos una hidroeléctrica casi 10 veces superior en la capacidad de generación de Zaragoza y Chitota juntas.

**1960**

El exitoso portafolio de productos le permitió a la empresa conquistar nuevos mercados internacionales.



## Más de 125 años de historia

**1970**



Penagos incursionó en el mundo del beneficio del café húmedo, patentando el desarrollo de la despulpadora vertical.

**1984**



Se revolucionan los sistemas tradicionales de beneficio del café con la maquinaria ecológica UCBE.

**1984**

Se desarrolló una importante red de distribuidores nacionales e internacionales.

**I+D+i**

**1990**

Conformamos el área de I+D+i

**1995**



Ingeniamos un desmucilaginador vertical, que obtuvo su respectiva patente.

**2010**



Creamos empresa en Brasil, para atender el mercado del mayor productor del sector cafetero.

**2016**

Fuimos reconocidos como empresa altamente innovadora.



**2020**

Ampliamos nuestro portafolio de la línea café a través de alianza con la empresa Monte Alegre de Brasil y Quantik de Colombia.

**¿De dónde vino la inspiración?**







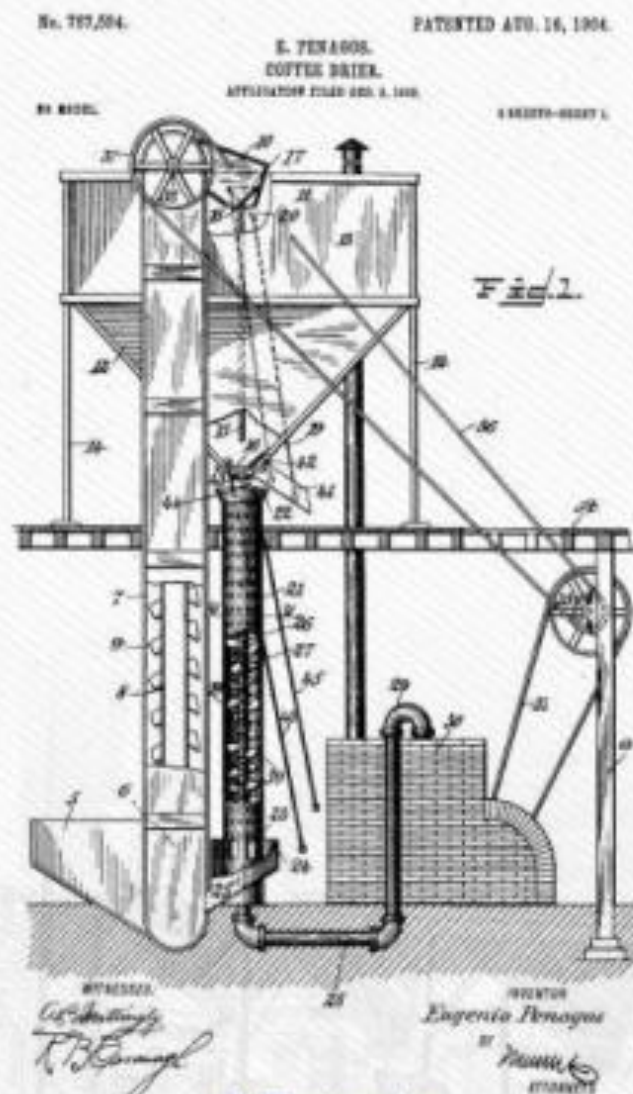
## Años 70's

Patentamos el desarrollo de la despulpadora vertical, la cual evolucionamos hasta llegar a la **Unidad Compacta de Beneficio Ecológico UCBE**





## Penagos es Innovación



1 Patente

A hoy tenemos **19 patentes en Colombia**  
de las cuales **2 son en Estados Unidos**

# Patentes en USA

The  
United  
States  
of  
America



The Director of the United States  
Patent and Trademark Office

*Has received an application for a patent for a new  
and useful invention. The title and description of  
the invention are enclosed. The requirements of  
law have been complied with, and it has been  
determined that a patent on the invention shall be  
granted under the law.*

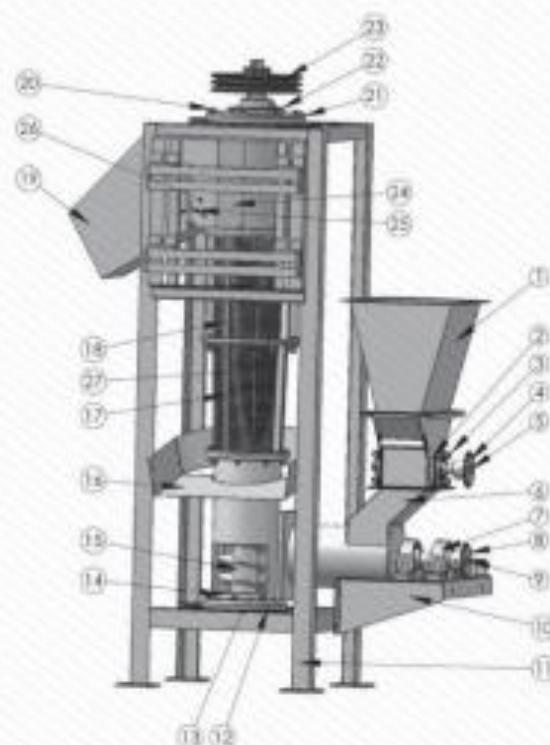
Therefore, this

United States Patent

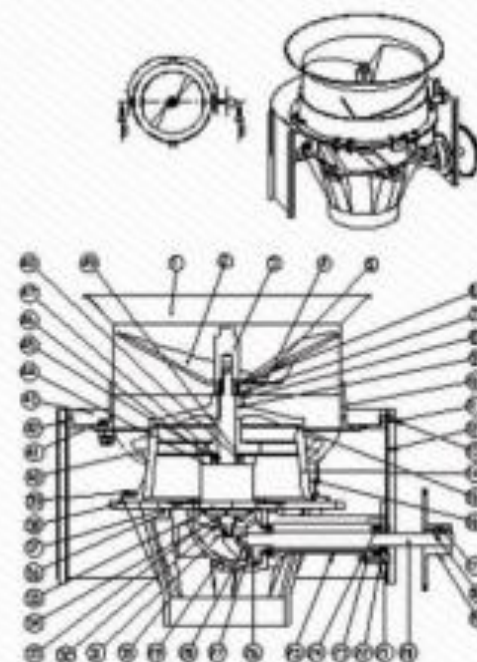
*Grants to the person(s) having title to this patent  
the right to exclude others from making, using,  
offering for sale, selling the invention throughout  
the United States of America or importing the  
invention into the United States of America, and if  
the invention is a process, of the right to exclude  
others from using, offering for sale or selling  
throughout the United States of America, or  
importing into the United States of America,  
products made by that process, for the term set  
forth in 35 U.S.C. 154(a)(2) or (c)(1), subject to the  
payment of maintenance fees as provided by 35  
U.S.C. 41 (b). See the Maintenance fee notice on  
the inside of the cover.*

*Nichelle K. Lee*

Director of the United States Patent and Trademark Office



Desmucilaginador café  
US 8,722,125 B2



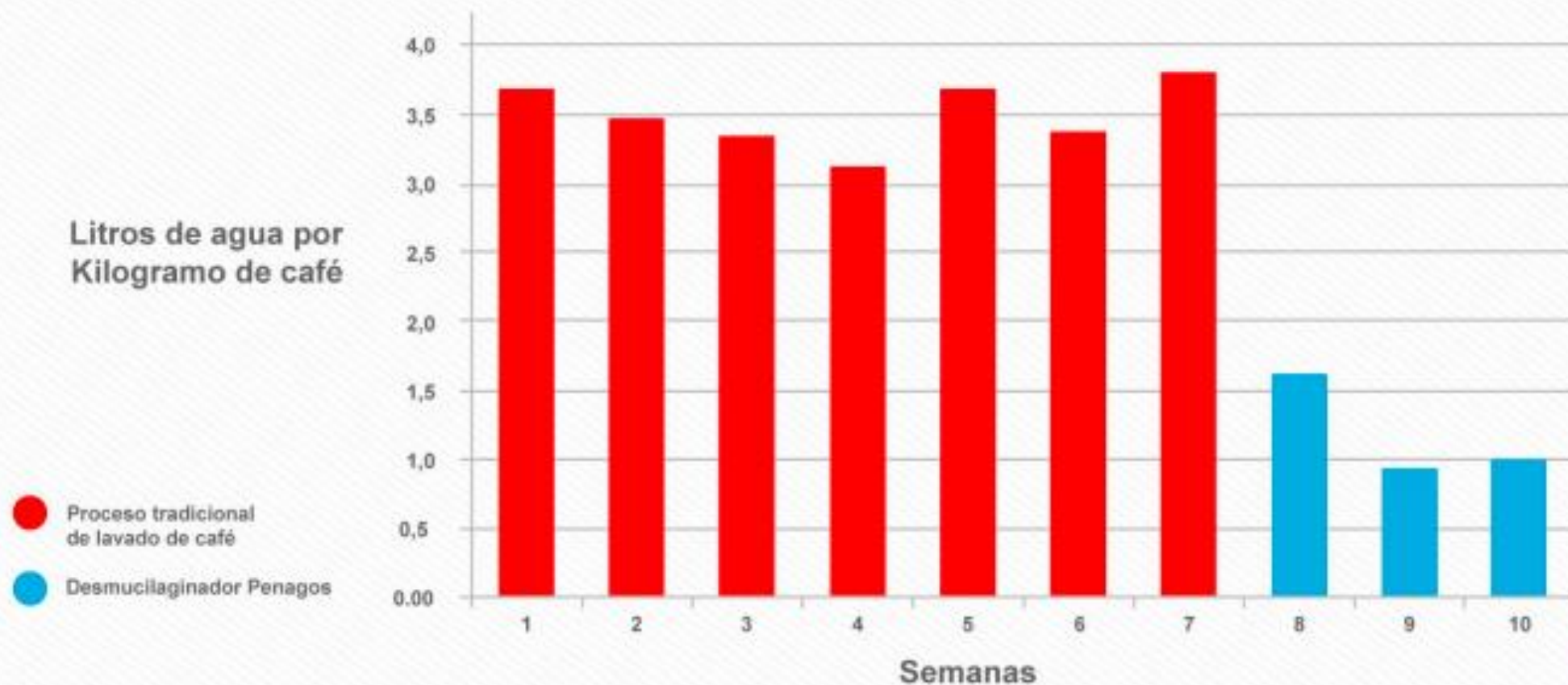
Despulpadora Vertical  
US 9,073,090 B2



# Resultados comprobados

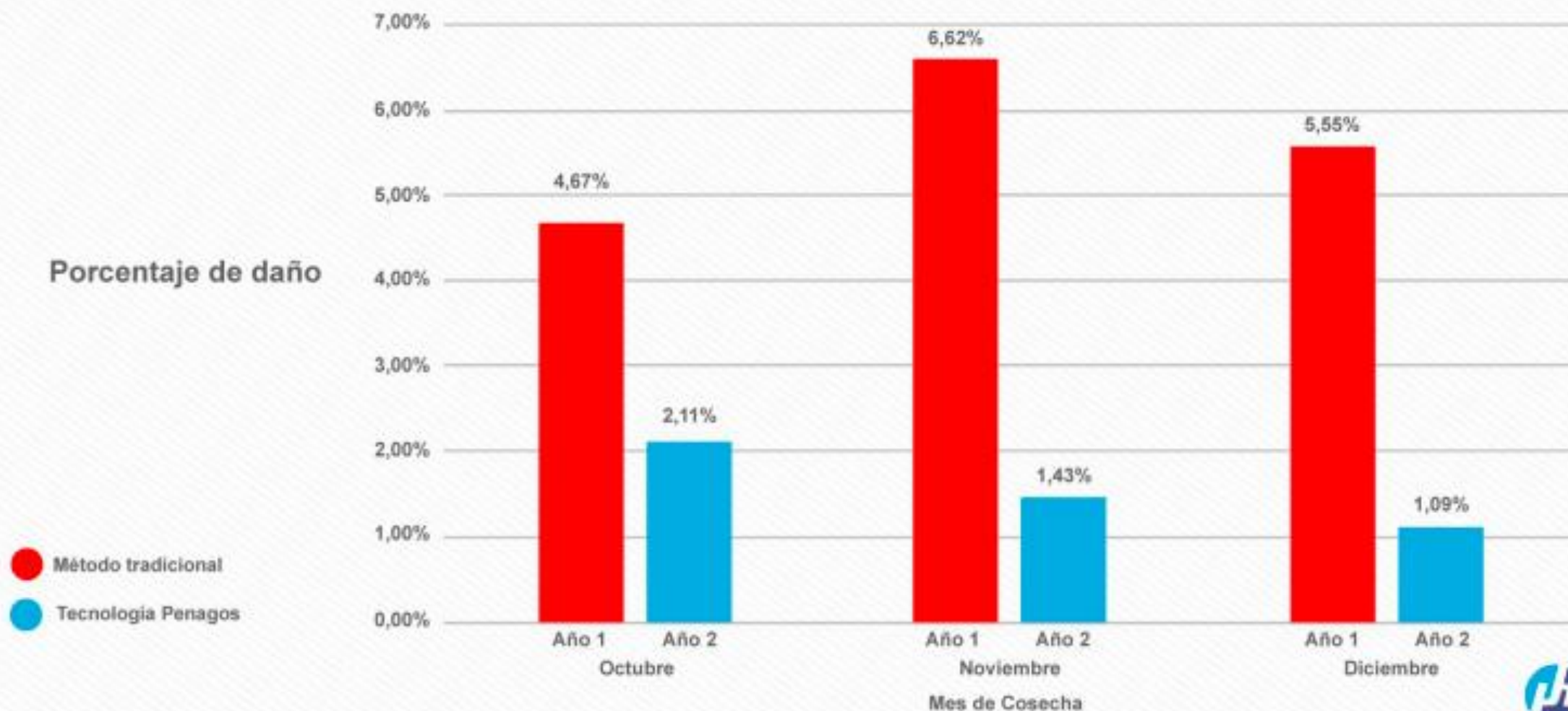
## Consumo de agua

Cliente que cambió, en la semana 8, su Beneficio Tradicional por la Tecnología Penagos



# Resultados comprobados

## Daño mecánico



## Nuestra Historia en el mundo del café



**Equipos Penagos** funcionando en más de **40 PAÍSES** Alrededor del mundo



Colombia, Cauca

## INDESTEC S.A.S

### CAPACIDAD

**30.000**

L/h  
(20 toneladas día)  
de café cereza.

### TECNOLOGÍA

#### SISTEMA DE LAVADO

Tanques de fermentación  
Ecowasher

#### SISTEMAS

de preclasificación de café  
cereza.

1

**UNIDAD**  
verdes UDC-6

De dos unidades de clasificación de  
verdes UDC-6





Colombia, Belén de Umbría, Risaralda

## Central de Beneficio Belén de Umbría

**CAPACIDAD**

**12.000**

$\frac{\text{L/h}}{(\text{6 toneladas hora})}$   
de café cereza.

**TECNOLOGÍA**

### **2 UNIDADES**

De despulpe y clasificación de  
verdes UDC-6 Specialty  
coffees

### **SISTEMA DE LAVADO**

De cafés fermentados tipo  
Ecomill

### **SISTEMAS**

de preclasificación de café  
cereza.





# Colombia, Nariño



## CAPACIDAD

**1.800** L/h

(1 tonelada hora)  
de Café cereza.

## TECNOLOGÍA

### 1 UNIDAD

De despulpe y clasificación  
UDC-1.

### 1 SISTEMA

De tanque y lavado de café  
fermentado Ecomill.



Colombia, Aratoca, Santander



**CAPACIDAD**

**6.000**

(4 toneladas hora)  
de café cereza.

**TECNOLOGÍA**

**1 UNIDAD**

De despulpe y clasificación de  
verdes UDC-6 Specialty  
Coffees

**SISTEMA DE  
LAVADO**

De cafés fermentados tipo  
Ecowasher

Altura sobre el nivel del mar: 1700 - 1900

Variedades cultivadas: Moka, Geisha, Castillo, Bourbon, Caturra, Tabi







Colombia, Nariño

**HIZCAFÉ**

**CAPACIDAD**

**1.800** L/h

(1 toneladas hora)  
de Café cereza.

**TECNOLOGÍA**

**1 UNIDAD**

De despulpe y clasificación  
UDC-1.

**1 SISTEMA**

De tanque y lavado de café  
fermentado Ecomill.



Chinchiná,

## FINCA LA MESA

**CAPACIDAD**

**6.000**

$\frac{\text{L/h}}{}$   
(4 toneladas hora)  
de café cereza.

**TECNOLOGÍA**

### 2 UNIDADES:

Unidad despulpe y clasificación de verdes

UDC-6 Specialty Coffees

Unidad despulpe y clasificación de verdes

UDC-1 Specialty Coffees

### SISTEMAS

de preclasificación de café  
cereza.





Brasil, Minas Gerais



**CAPACIDAD**

**120.000** L/h

(78 toneladas hora)  
de Café cereza.

**TECNOLOGÍA**

**20 MÓDULOS**

De despulpe y clasificación  
de verdes DCV - 306  
con desmucilagador DX 2.

**4 MÓDULOS**

De despulpe y clasificación  
de verdes DCV - 304  
para rechazos.



# Costa Rica, Alajuela



## CAPACIDAD

**30.000** L/h

(20 toneladas hora)  
de Café cereza.

## TECNOLOGÍA

### 5 MÓDULOS

De despulpe y clasificación  
de verdes DCV - 306 con  
desmucilaginosos DX- 4.

### 2 MÓDULOS

De despulpe y clasificación  
de verdes DCV - 304  
con Delva para rechazo.







Uganda, Kampala

Uganda Tea Corporation Ltd

**CAPACIDAD**

**12.000** L/h

(8 toneladas hora)  
de Café cereza robusta.

**TECNOLOGÍA**

**2 UNIDADES**

De despulpe y  
clasificación para  
café robusta  
UDC-4.

**1 MÓDULO**

De despulpe  
y clasificación  
de verdes DCV 183  
para rechazos.

**1 LAVADOR**

De cafés  
fermentados  
Ecowasher 9000.

**3 SECADORAS**

De café  
Ecodyers  
15000.





## Zambia, Kasama



### CAPACIDAD

**24.000** L/h

(16 toneladas hora)  
de Café cereza.

### TECNOLOGÍA

#### 4 UNIDADES

De despulpe y clasificación  
UDC-6 Specialty Coffees.

#### 2 MÓDULOS

De despulpe y clasificación  
de verdes DCV 304  
para rechazos.



Vietnam, Son La



**CAPACIDAD**

**24.000** L/h

(16 toneladas hora)  
de Café cereza.

**TECNOLOGÍA**

**4 UNIDADES**

De despulpe y clasificación  
UDC-6.

**2 LAVADORES**

De cafés fermentados  
Ecowasher 9000.







Vietnam, Da Lat



**CAPACIDAD**

**32.000** L/h

(20 toneladas hora)  
de Café cereza.

**TECNOLOGÍA**

**5 MÓDULOS**

De despulpe y clasificación  
de verdes DCV 306 con  
desmucilaginador DX-2.

**1 MÓDULO**

De despulpe y clasificación  
de verdes DCV 304  
para rechazos.



## Nuestros Clientes

Ellos confían en nuestra marca



**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE



**NESPRESSO**





**Y AHORA? .....  
QUÉ VIENE?**





Modulamos la taza, creando  
diferencial

Ahorramos en mano de obra y  
tiempos de proceso



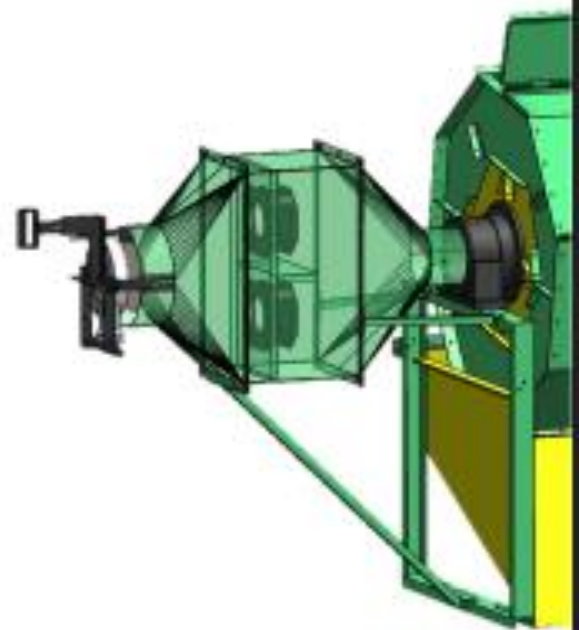
**BIOMASTERIZAMOS SU  
CAFÉ**





Somos Circulares

Somos Sostenibles





DISEÑO DE PERFILES

CALIDAD SENSORIAL

CONSISTENCIA

CAMBIO CLIMÁTICO

**FOCO TOTAL EN  
SOLUCIONAR LAS  
NECESIDADES DEL  
CLIENTE**







**MUCHAS GRACIAS**



[www.penagos.com](http://www.penagos.com)

[!\[\]\(339a16584d5da0f0a3ca4e9ec17bf6a1\_img.jpg\)](#) [!\[\]\(e06a1d39938b2f5d7a2c3618fea4f77f\_img.jpg\)](#) [!\[\]\(23ac9e28f2600a1e787d149d7f76716a\_img.jpg\)](#) [!\[\]\(ba1ec627dd10668218bdb3f2bf103f06\_img.jpg\)](#) [!\[\]\(6f1d0d0a8d23d26f9f12e58b619db524\_img.jpg\)](#) [@penagoscompany](#)

[sales@penagos.com](mailto:sales@penagos.com)



## 2. Transferencia tecnológica UIS: Santander exporta conocimiento

*Vanessa Quiroga, Directora de transferencia de conocimiento  
Universidad Industrial de Santander*



**CUEES**  
UNIVERSIDAD EMPRESA ESTADO  
SANTANDER



**Santander  
Competitivo**  
Comisión Regional de  
Competitividad e Innovación



# Transferencia Tecnológica UIS:

Santander exporta conocimiento

**Vanessa Quiroga Arciniegas**  
Directora de Transferencia de Conocimiento







“La transferencia de tecnología consiste en la **utilización de las invenciones y conocimientos especializados** por parte de un nuevo usuario. La transferencia de tecnología se puede realizar mediante una actividad tan sencilla como la **enseñanza** y tan común como la **contratación de trabajadores cualificados**, o la concertación de contratos, incluidos los contratos de licencia de tecnología”

# Mecanismos Transferencia de tecnología





# Santander exporta conocimiento







# Nanofique Ltda.



## ¿Qué?

Material útil en la remoción  
de contaminantes en  
matrices líquidas

Proceso para degradar o  
remover contaminantes  
de matrices acuosas



## Territorios

**Nacional:**  
**En otros territorios:**  
(USA, CHINA, EUROPA)  
Material



## Licencia

Contrato de  
licenciamiento:  
**Producir, utilizar y  
comercializar** el  
producto  
en el territorio y campo  
de aplicación.



29-jul-2020

# Tecnologías UIS: Nanofique



12146361 [Colombia]  
14424532 [USA]  
CN2864388 [China]  
EP 2921456 B1 [Europa]

**Material útil en la remoción  
de contaminantes en matrices  
líquidas.**

Esta tecnología presenta un novedoso material filtrante compuesto por fibras duras con nanopartículas de metales u óxidos de metales, diseñado para la rápida y eficiente eliminación de contaminantes en líquidos, como colorantes y fenoles en aguas residuales industriales.

Actuando por contacto directo, este material logra una remoción del 98% de impurezas en solo 5 minutos, y su síntesis implica la modificación de las fibras, la inmersión en una solución precursora y el depósito de las nanopartículas.



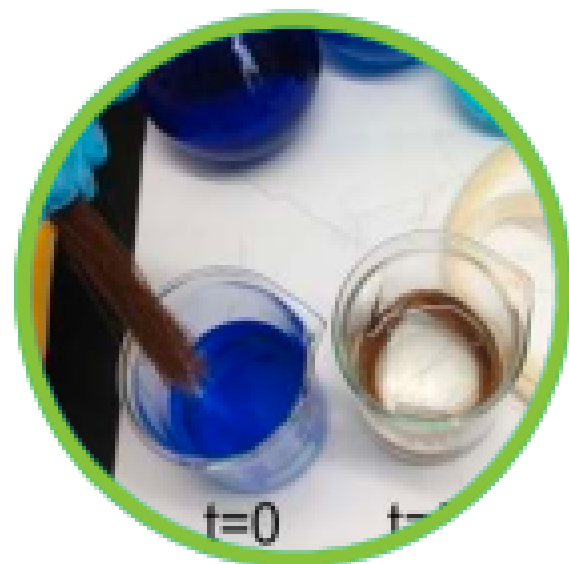
Patente de invención nacional  
titularidad UIS

Patentes de invención en otros  
territorios titularidad UIS





# Tecnologías UIS: Nanofique



**Proceso para degradar o remover contaminantes de matrices acuosas que comprende poner en contacto una matriz acuosa tratada con un material de fibras con nanopartículas de metales o de óxidos de metales depositadas.**



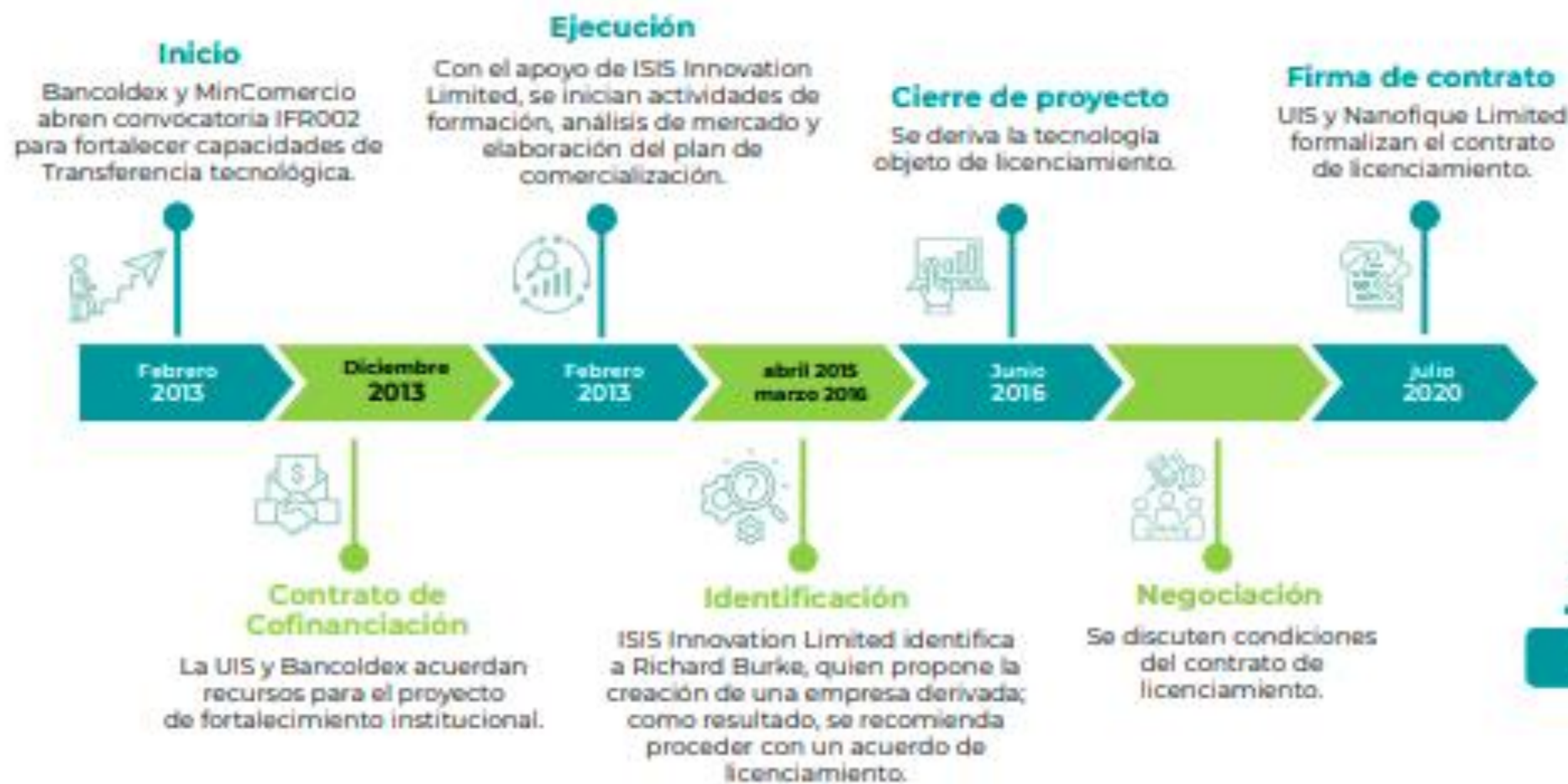
**NC2016/0006149  
[Colombia]**

Esta tecnología involucra un proceso para tratar agua contaminada usando un material filtrante especial. Este material está hecho de fibras que tienen nanopartículas de metales u óxidos de metales adheridas. Al poner este material en contacto directo con el agua contaminada bajo ciertas condiciones, logra degradar y/o eliminar eficientemente diversos contaminantes.



**Patente de invención  
nacional titularidad UIS**

# Proceso de Transferencia de Conocimiento





# Alianza

Nanofique Ltda.

 **Fraunhofer**

 **PCI Membranes**  
Filtration Group

 **UNIVERSITY OF TRENTO**

 **VIG**  
VIG INNOVATION ENGINEERING  
IN WATER TREATMENT

 **ERAK**

 **KONYA TEKNİK ÜNİVERSİTESİ**  
KTÜ

 **VEREAL**

 **ULUÇEV**

 **CSDI**  
WaterTech

 **The Open University**

 **NANOGENTECH**

 **Lurederra**  
centro tecnológico

 **IME**  
50 años

 **cpi**

 **IRES**

# Smart innovative system for recycling wastewater and creating closed loops in textile manufacturing industrial processes



Waste2Fresh



## Financiador

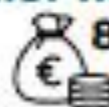
European Commission -  
Executive Agency for  
Small and Medium-sized  
Enterprises (EASME)



European  
Commission

## Valor máximo de financiación

8.203.623,50 EUR



## Proyecto extensión

1.690.500.000 COP



## Contribución UIS

185.955.000 COP

17 entidades ejecutoras de Turquía,  
Lituania, Ucrania, Alemania, Polonia,  
España, Noruega, Reino Unido, Suiza, Italia  
y Bélgica





# **Oportunidades de vinculación Universidad - Empresa**

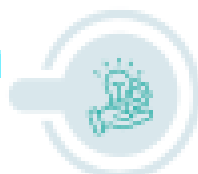




**Practica empresarial  
[trabajo de grado]**



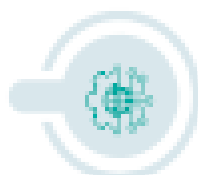
**Pasantía Profesional  
en empresa**



**Eventos  
y educación  
continua**



**Parque tecnológico  
de Guatigará**  
Contrato  
de concesión Unidad  
I+D+i



## Mecanismos de vinculación universidad- empresa



**Proyecto CTel**



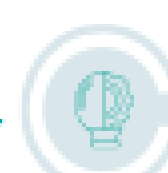
**Contratos o convenios  
de investigación**



**Contratos o convenios  
de asesoría o consultoría**



**Licenciamientos**



**Empresas derivadas  
SpinOFF**



**Caso especial:  
Servidor público**



**Reglamento P.I.  
Ac. CS 093/2010**



**Decreto 393/1991  
Ley 1838/017  
Decreto 1356/2022  
Ac. CS 007/2020**

# Inventores



**Tecnología 1**  
MATERIAL ÚTIL EN LA  
REMOCIÓN DE  
CONTAMINANTES EN MATRICES  
LÍQUIDAS.

**Marianny Yahaira**  
Combariza Montañez  
profesora UIS



**Cristian**  
Blanco Tirado  
profesor UIS



**Tecnología 2**  
PROCESO PARA DEGRADAR  
O REMOVER CONTAMINANTES  
DE MATRICES ACUOSAS ...

**Martha Liliana**  
Chacón Patiño  
egresada UIS



**Maria Paola**  
Maradei García  
exprofesora UIS





# Gracias

por su atención

**Vanessa Quiroga Arciniegas**

Directora de Transferencia de Conocimiento



[dirconocim@uis.edu.co](mailto:dirconocim@uis.edu.co)





### **3. Políticas públicas: Desarrollo articulado entre lo público y lo privado**

*Alix Johanna Rojas Borja, Subsecretaria de planeación  
Alcaldía de Bucaramanga*



**CUEES**  
UNIVERSIDAD EMPRESA ESTADO  
SANTANDER





# **Formulación y/o evaluación** de políticas públicas en sectores priorizados por el municipio de Bucaramanga

**SECRETARIA DE PLANEACIÓN**



ALCALDÍA DE  
**BUCARAMANGA**

**Bucaramanga Avanza Segura 2024-2027**

# Fundamentos del Proyecto

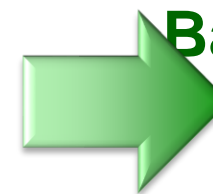
Baja o nula implementación  
de las políticas públicas



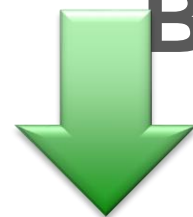
Ausencia de  
lineamientos  
institucionales  
para formular y  
evaluar políticas  
públicas



**Problemáticas  
asociadas a las  
políticas  
públicas en  
Bucaramanga**



Baja inversión en  
procesos de  
planeación



Ausencia de funcionarios  
expertos en políticas  
públicas en la  
administración



Contratación de personal  
inexperto para formular o  
evaluar políticas públicas



# Falencias detectadas en algunos de estos documentos

Algunos de estos documentos que se denominaban políticas públicas, no tienen lo mínimo para ser considerados como tal. Hay ausencia de diagnósticos, de concertación de metodologías y se hace imposible medirlas porque carecen de indicadores, tanto de producto como de resultado.



ALCALDÍA DE  
BUCARAMANGA



# Elementos de la transformación de procesos de la Secretaría de Planeación



Desde el nuevo enfoque del PDM BAS 2024-2027, la Secretaría de Planeación viene desarrollando estrategias para promover mejores procesos de formulación de políticas públicas.



# 1. Alianzas para cualificación



Procesos de cualificación con DNP, ESAP, Gobernación de Valle del Cauca.

Procesos de cualificación mediante jornadas de socialización de procesos, formatos por parte de la Secretaría de Planeación.

Gestión de convenios de asociación con Instituto de estudios políticos de la UNAB, para diseño de cartilla de Formulación de PP y caja de herramientas de PP para público interno y externo de la alcaldía.



## 2. Alianzas Academia - Estado



INSTITUTO DE  
ESTUDIOS  
POLÍTICOS



**Política Pública de Juventudes**  
**Acuerdo 046 del 28 de noviembre de 2022**

**Política Pública Transparencia**  
**Acuerdo 018 de 19 de mayo de 2023**

# Política Pública de Transparencia



ALCALDÍA DE  
BUCARAMANGA

  
Red Académica  
de Gobierno Abierto  
Internacional



## INICIATIVAS RECONOCIDAS

Reconocimiento a las Buenas Prácticas  
Académicas en Estado Abierto y Agenda  
2030 para el Desarrollo Sostenible

II Edición  
2023-2024

## Reconocimiento internacional a la política pública de transparencia

### Prácticas de la Academia con gobiernos



#### Escuela de Ciudadanía

Secretaría de Estado de Participación  
Ciudadana



#### Proyecto InES Ciencia Abierta

Universidad Central de Chile



#### InnovAAP

Universidad de Costa Rica



#### Política Pública de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción

Universidad Autónoma de Bucaramanga



#### Laboratorio de Innovación y Desarrollo Económico TsáchiLab

Universidad de las Fuerzas Armadas  
ESPE sede Santo Domingo



#### Grupo de Trabajo de Transparencia y Acceso a la Información Pública

Red de Entidades Locales por la Transparencia  
y Participación Ciudadana de la Federación  
Española de Municipios y Provincias

# Formulación de Guías y Manuales



ALCALDÍA DE  
BUCARAMANGA

## Manual

### FORMULACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA



Con este manual, se pretende guiar y estandarizar de manera pedagógica e innovadora los procesos de formulación, actualización, e implementación de las políticas públicas en el municipio de Bucaramanga

2024

#### MANUAL DE FORMULACIÓN E IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN  
ALCALDÍA DE BUCARAMANGA

INSTITUTO DE ESTUDIOS POLÍTICOS  
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE BUCARAMANGA



lep  
Instituto de Estudios  
Políticos

Alcalde de Bucaramanga  
Jaime Andrés Beltrán

Rector Universidad Autónoma de Bucaramanga  
Juan Camilo Montoya Bozzi

Secretaría de Planeación  
Lyda Ximena Rodríguez Acevedo

Subsecretaría de Planeación  
Alix Johanna Rojas Borja

Coordinadora Grupo de Desarrollo Económico  
Erika Rocío Rueda León

Equipo Técnico:  
Johana Marcela Reyes Jaimes- Secretaría de Planeación  
Giovanna Mora Molina- Secretaría de Planeación  
Saúl Alfredo Pérez Salazar- Secretaría de Planeación  
María Eugenia Bonilla Ovallos- Instituto de Estudios Políticos UNAB  
Mary Elena Olarte Prada - Secretaría de Planeación

ISBN: 978-628-95787-6-8

PUBLICACIONES UNAB  
Universidad Autónoma de Bucaramanga  
Avenida 42 N° 48-11  
Bucaramanga, Colombia  
[www.unab.edu.co](http://www.unab.edu.co)  
Universidad Autónoma de Bucaramanga Avenida 42 N° 48 - 11 Bucaramanga, Colombia. [www.unab.edu.co](http://www.unab.edu.co)

Las opiniones contenidas en esta obra no vinculan la Institución, son exclusiva responsabilidad de los autores, dentro de los principios democráticos de la ciudad libre y la libertad de expresión consagrados en el artículo 3° del Estatuto General de la Corporación Universidad Autónoma de Bucaramanga.

Bucaramanga, octubre de 2024



# Tablero de Control de Políticas Públicas



## Seguimiento Política Pública de Juventudes de Bucaramanga 2022 -2032

Todas

Todas

31 de

65.07%

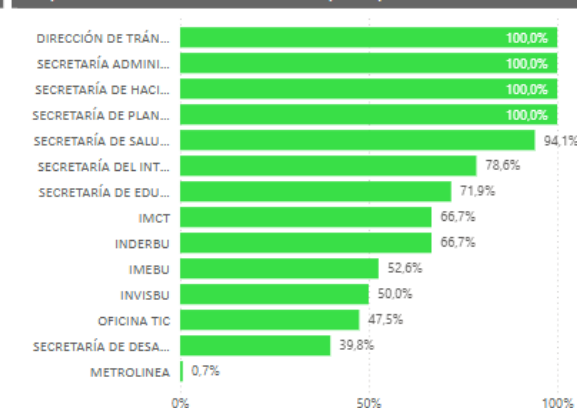
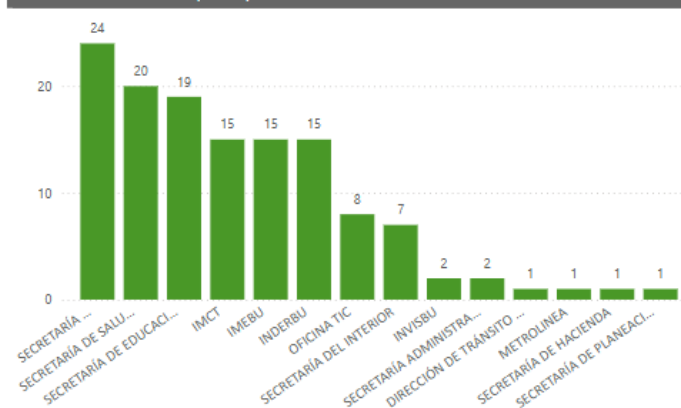
### Recursos Programados

### Recursos Ejecutados

**Responsables**

## Metas

## Cumplimiento de metas de Política Pública por Dependencia



# Algunas **conclusiones** frente a estos procesos de las alianzas academia - Estado



La **articulación** entre la academia y el Estado **mejora la percepción ciudadana sobre la institucionalidad**

**Se logró mayor confianza institucional**

Se Materializa la **gobernanza colaborativa**

**Facilita el diálogo con otros actores**

Hace **más ético el proceso** de las políticas públicas

Hace **más eficientes los recursos** de la administración.

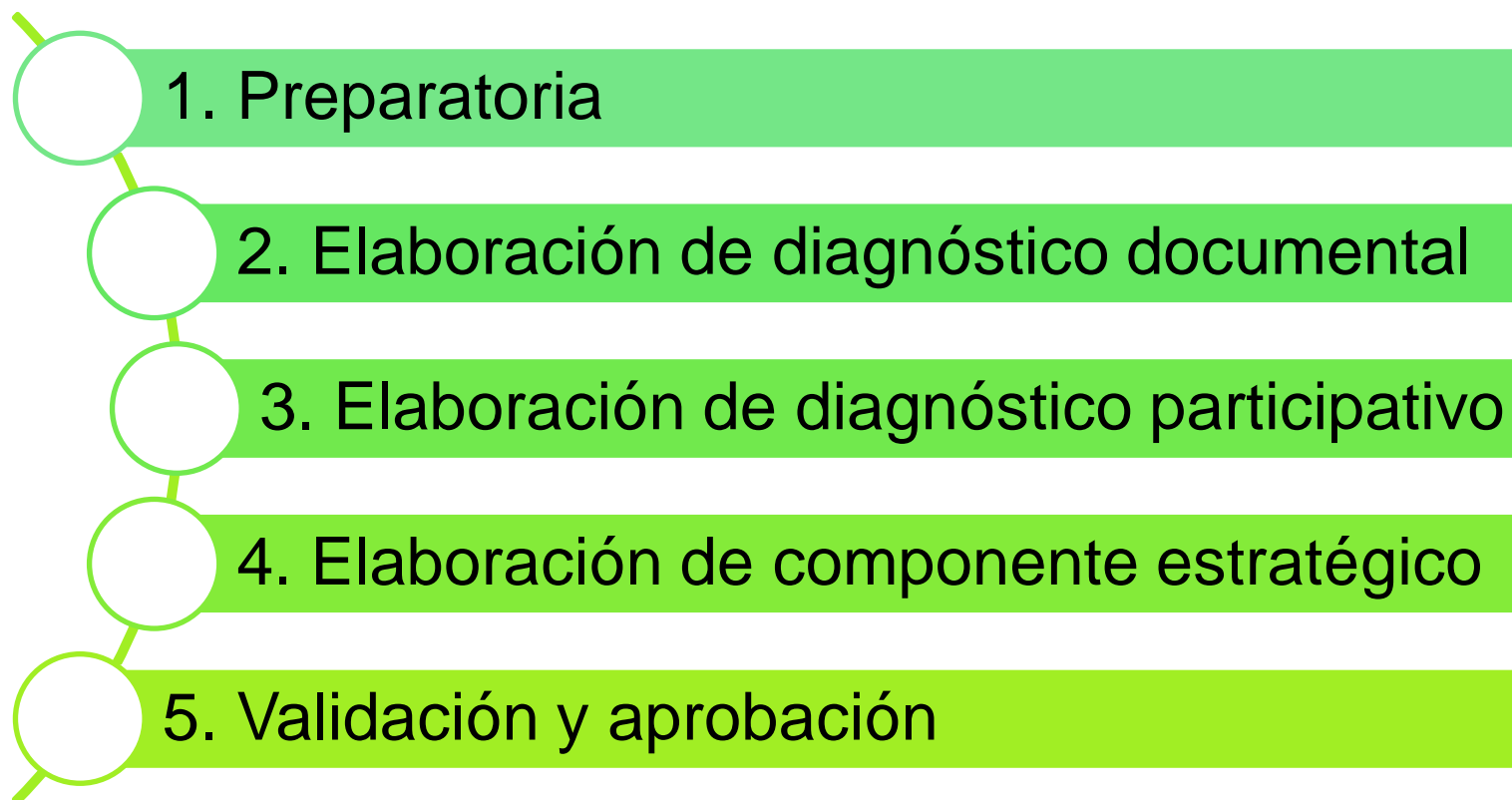
El trabajo de los **académicos** cobra más **relevancia** al llegar a los tomadores de decisiones.

**Aumenta la producción académica**

**Facilita la innovación en el Estado**

# Estructura metodológica de esta propuesta

## Fases del proceso de formulación





# El equipo técnico para la formulación

SECRETARÍA  
DE  
PLANIFICACIÓN



Coordinación  
General de  
formulación y/o  
evaluación de  
las 8 políticas

Líder P.P.  
discapacidad



Universidad  
**Manuela Beltrán**  
Acreditada en Alta Calidad Multicampus



Líder P.P. vivienda y  
hábitat



Universidad  
**Pontificia  
Bolivariana**  
SECCIONAL BUCARAMANGA

Líder P.P. Bienestar  
animal



Universidad  
**Pontificia  
Bolivariana**  
SECCIONAL BUCARAMANGA

Líder P.P. Derechos  
Humanos



unab  
VIGILADA MINEDUCACIÓN

Líder Evaluación del  
PIZ



Universidad  
**Pontificia  
Bolivariana**  
SECCIONAL BUCARAMANGA

Líder P.P. NARP y  
Etnias



unab  
VIGILADA MINEDUCACIÓN

Líder P.P. Barrismo  
Social



unab  
VIGILADA MINEDUCACIÓN

Líder P.P.  
Legalización de  
barrios



Universidad  
**Pontificia  
Bolivariana**  
SECCIONAL BUCARAMANGA

Convenios  
con  
Universidades

# Coordinación equipo Formulación de PP



**María Eugenia Bonilla**  
Directora Instituto de Estudios Políticos

- **PHD Doctora en Estado de Derecho y Gobernanza Global.**
- **Economista**
- **Experta y consultora en políticas públicas** coordinación de proyectos nacionales y de cooperación (más de 15 años de experiencia).

**Coordina las pp de barrismo social, NARP y etnias, derechos humanos y discapacidad**



**Manuelita Barrios**  
Directora Observatorio de P.P

- **PHD en Ciencias Políticas y de la Administración y Relaciones Internacionales.**
- **Magister en Gobierno y Políticas Públicas.**
- **Socióloga**
- **Experta y consultora en políticas públicas,** coordinación de proyectos nacionales y de cooperación (más de 15 años de experiencia).
- **Coordina las pp de legalización y regularización de barrios, vivienda y habitat, bienestar animal y la evaluación del plan integral zonal del norte –PIZ.**

# Conclusiones frente a las alianzas Academia - Estado



## La academia como actor de las políticas públicas

En años recientes hemos visto cómo ha crecido la participación de las Universidades en iniciativas del sector público:

- Alianzas empresa, academia y Estado para el fortalecimiento de cadenas productivas y la competitividad.
- Participación en proyectos de ciencia, tecnología e innovación financiados a través de recursos de regalías.
- Planeación del desarrollo.

*La dinámica  
multidisciplinar y  
centrada en*

*Fragmentación de la  
acción pública y  
debilitamiento de  
capacidades estatales*

*Demanda de  
conocimiento experto  
para la comprensión  
de problemas  
públicos e  
implementación de  
soluciones.*

*problemas, y la  
irrupción de Think  
Tanks, ha creado un  
mercado de  
consultoría en el cual  
las Universidades,  
aparecen como*



# Conclusiones frente a las alianzas Academia - Estado

La academia  
aporta solidez y  
**rigor** a las políticas  
públicas mediante  
métodos  
sistemáticos de  
investigación,  
evitando la

La estabilidad  
institucional de las  
**universidades** contr  
arresta la volatilidad  
de los cambios de  
gobierno,

La articulación  
transdisciplinar y  
**la ética** son  
esenciales para que  
el conocimiento  
generado en la  
universidad llegue a

**Las universidades**

**Existe un riesgo de**

promueven la

**instrumentalización**

**innovación** en el  
sector público,  
superando su  
resistencia a la  
experimentación  
mediante enfoques

**n:** Si la academia se  
alinea con intereses  
políticos, pierde  
independencia y se  
convierte en un  
actor técnico-

# Oportunidades y riesgos en la relación Universidad – Sector Público



## OPORTUNIDADES

- **Generación de conocimiento aplicado:** Investigación rigurosa para mejorar diseño, implementación y evaluación de políticas.
- **Redes y divulgación:** Articulación con centros de investigación y sociedad civil para difundir buenas prácticas y estudios comparados.



## RIESGOS

- **Desconfianza mutua:** Los políticos buscan soluciones inmediatas, mientras la academia prioriza procesos rigurosos (Roth, 2022).
- **Pasividad del sector público:** Delegar responsabilidades en la academia puede afectar la eficiencia administrativa.
- **Alineación con agendas políticas:** Investigaciones

# Gracias



# 4. Conversatorio entre los participantes



**CUEES**  
UNIVERSIDAD EMPRESA ESTADO  
SANTANDER



**Registrar por favor su asistencia  
en el Código QR**



# Proposiciones y varios



**CUEES**  
UNIVERSIDAD EMPRESA ESTADO  
SANTANDER





# Gracias



@CRCSantander



Santander Competitivo



@CRCSantander



**CUEES**  
UNIVERSIDAD EMPRESA ESTADO  
SANTANDER



**Santander  
Competitivo**  
Comisión Regional de  
Competitividad e Innovación

[www.cueesantander.com](http://www.cueesantander.com)