

PARTICIPANTE

¿ POR QUÉ UNA VISIÓN PARA SANTANDER?



Es la posibilidad real de materializar un escenario futuro soñado, a partir de la voluntad política o la política real, con el logro de un pacto social entre los diversos actores e instituciones que intervienen en el desarrollo del territorio denominado SANTANDER...



FORMULACIÓN DE LA VISIÓN PROSPECTIVA DEL DEPARTAMENTO DE SANTANDER 2019 - 2030

SEMINARIO TALLER "DEFINICION DE LAS HIPOTESIS PARA LA CONTRUCCION DE LA VISION DEL DEPARTAMENTO"

Ejecutor: Grupo GIDROT de la Universidad Industrial de Santander

2
en Santander
hacemos país

PRESENTACIÓN



COMITÉ COORDINADOR



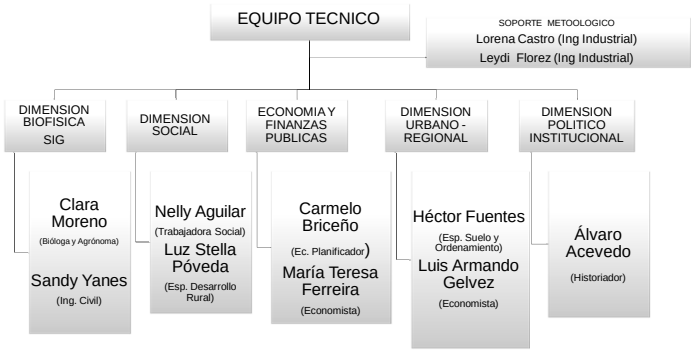
- MARTHA CECILIA OSORIO- Secretaria Planeación Departamento
- OSCAR GUALDRÓN - Vicerrector Investigaciones - UIS
- AMADO ANTONIO GUERRERO - Director Proyecto - UIS
- EDWIN FERNANDO MENDOZA - Supervisor Proyecto Planeación Departamento
- GINA PAOLA PUENTES – Coordinadora del proyecto.
- LUZ DARY GARCÍA – Profesional de Apoyo


3


PRESENTACIÓN



EQUIPO TÉCNICO



```

graph TD
    ET[EQUIPO TECNICO] --- SMT[SOPORTE METEOROLOGICO  
Lorena Castro (Ing Industrial)  
Leydi Florez (Ing Industrial)]
    ET --- D1[DIMENSION BIOFISICA SIG]
    ET --- D2[DIMENSION SOCIAL]
    ET --- D3[ECONOMIA Y FINANZAS PUBLICAS]
    ET --- D4[DIMENSION URBANO - REGIONAL]
    ET --- D5[DIMENSION POLITICO INSTITUCIONAL]
    D1 --- C1[Clara Moreno  
(Bióloga y Agrónoma)]
    D1 --- S1[Sandy Yanes  
(Ing. Civil)]
    D2 --- N1[Nelly Aguilar  
(Trabajadora Social)]
    D2 --- L1[Luz Stella Poveda  
(Esp. Desarrollo Rural)]
    D3 --- C2[Carmelo Briceño  
(Ec. Planificador)]
    D3 --- M1[María Teresa Ferreira  
(Economista)]
    D4 --- H1[Héctor Fuentes  
(Esp. Suelo y Ordenamiento)]
    D4 --- L2[Luis Armando Gelvez  
(Economista)]
    D5 --- A1[Álvaro Acevedo  
(Historiador)]
  
```


4


CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
AGENDA DEL DÍA I. PROSPECTIVA TERRITORIAL II. CARACTERÍSTICAS DEL MODELO TERRITORIAL - RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO III. FACTORES DE CAMBIO ESTRATEGICOS IV. TALLER DE CONSTRUCCIÓN DE HIPÓTESIS				

5




CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
OBJETIVO Formular una Visión Prospectiva Territorial concertada para el Departamento de Santander al 2030.				

6




CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
ETAPAS DEL PROYECTO				
I. DIAGNÓSTICO Y CARACTERIZACIÓN DEL MODELO DE OCUPACIÓN TERRITORIAL • Dimensión Social • Dimensión Biofísica • Dimensión Económica • Dimensión Político Institucional • Dimensión Urbano Funcional II. IDENTIFICACIÓN DE VARIABLES ESTRATÉGICAS (Análisis Estructural)				

7




CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
ETAPAS DEL PROYECTO				
III. CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIOS (SMIC) • Construcción de Hipótesis y Probabilización • Selección de 4 escenarios • Construcción de la Visión de Futuro IV. IDENTIFICACIÓN DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS (IGO) • Identificación de Líneas de Acción • Identificación de Proyectos V. PACTO TERRITORIAL Firma de acuerdo de voluntades VI. SISTEMA DE SEGUIMIENTO Y MONITOREO				

8

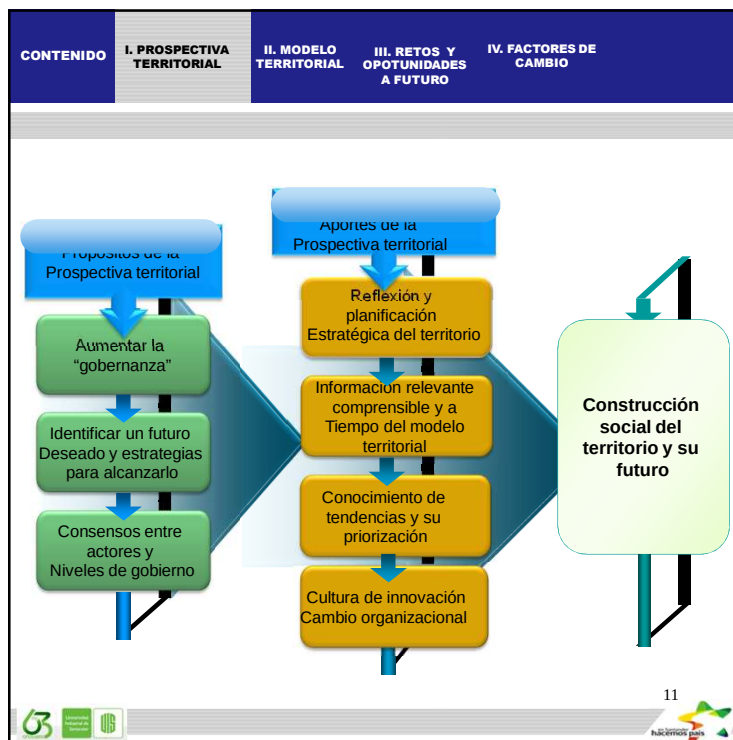


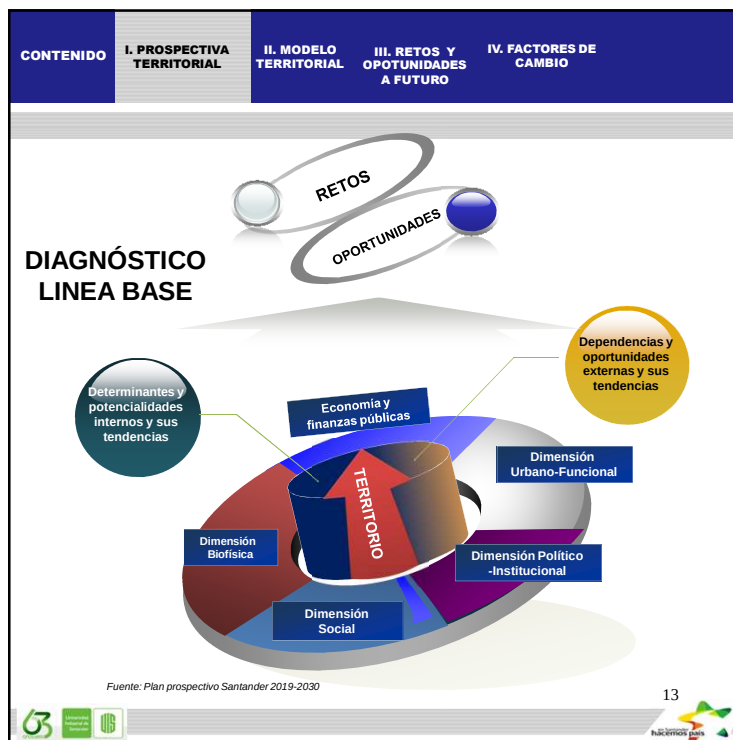



CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
-----------	----------------------------	------------------------	-------------------------------------	------------------------

I. PROSPECTIVA TERRITORIAL

- Es el intento proactivo por explorar los futuros posibles, probables y/o deseables. El intento proactivo de anticipar los retos y oportunidades del futuro, avocarse y hacer preparativos para enfrentar mejor el futuro, y como tal apoyar la construcción del mismo futuro.
- Se basa en la concertación de una imagen objetivo que se materializa en alternativas de uso y ocupación del territorio.
- El territorio no se inventa, se construye socialmente.





CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
-----------	----------------------------	------------------------	-------------------------------------	------------------------

LA MEJOR FORMA DE ANTICIPARSE Y CONOCER EL FUTURO ES CONSTRUIRLO...

...para ello, el uso de la prospectiva como
herramienta metodológica

En la parte inferior del slide, se repite el mismo encabezado de la tabla y se incluye el logotipo de la Universidad del Magdalena en la esquina inferior derecha.



- El futuro se constituye en un escenario compatible y concertado del desarrollo territorial, basado en la intervención o modificación de tendencias no deseables y la explotación de nuevas alternativas.

CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
LO QUE VA HASTA EL MOMENTO ➤ Se cuenta con un proceso avalado técnicamente por el DNP. ➤ Un diagnóstico de línea base sistemático, multidimensional y alimentado por los procesos prospectivos realizados y los estudios hechos a la fecha. ➤ Evaluación de los indicadores de Santander en relación con la visión 2019 y elaboración de una batería de indicadores de seguimiento ➤ Identificación y validación de las variables estratégicas que pueden explicar el modelo de desarrollo del Departamento, a partir de la invitación y participación de expertos en las diferentes dimensiones analizadas ➤ Primer taller de actores (identificación y probabilización de hipótesis)				

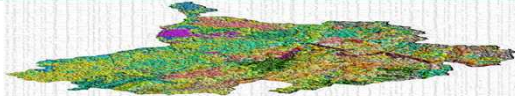
17




CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
II. CARACTERISTICAS DEL MODELO TERRITORIAL				

18

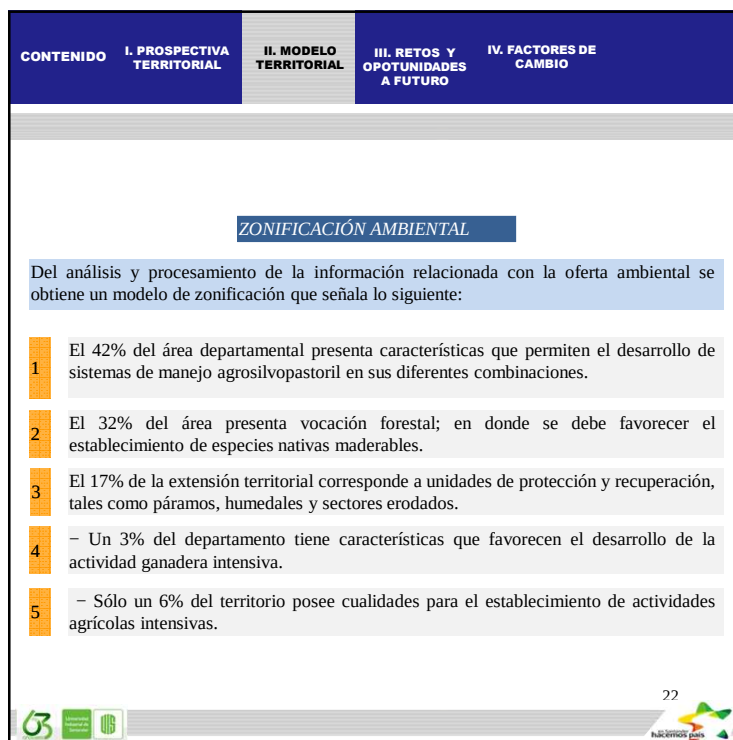
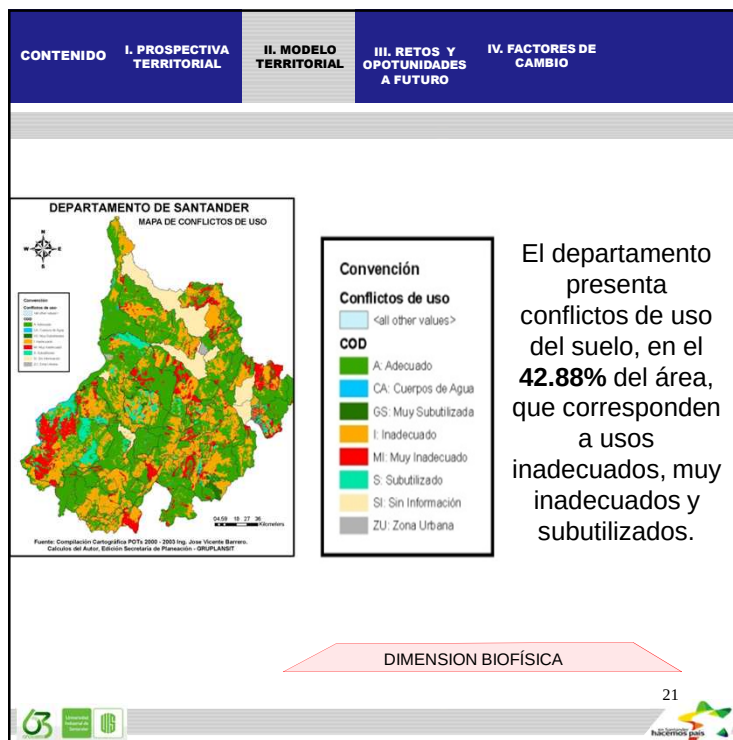


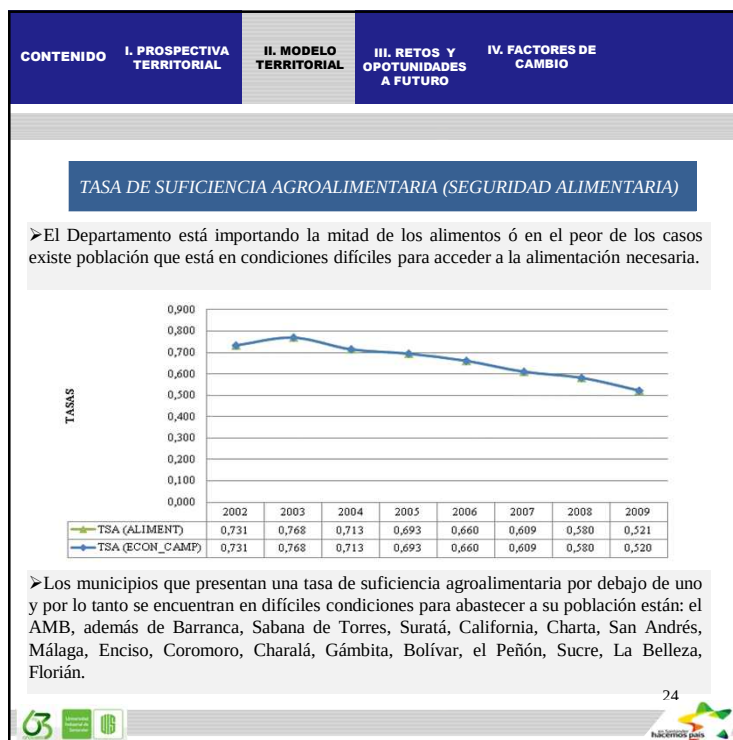
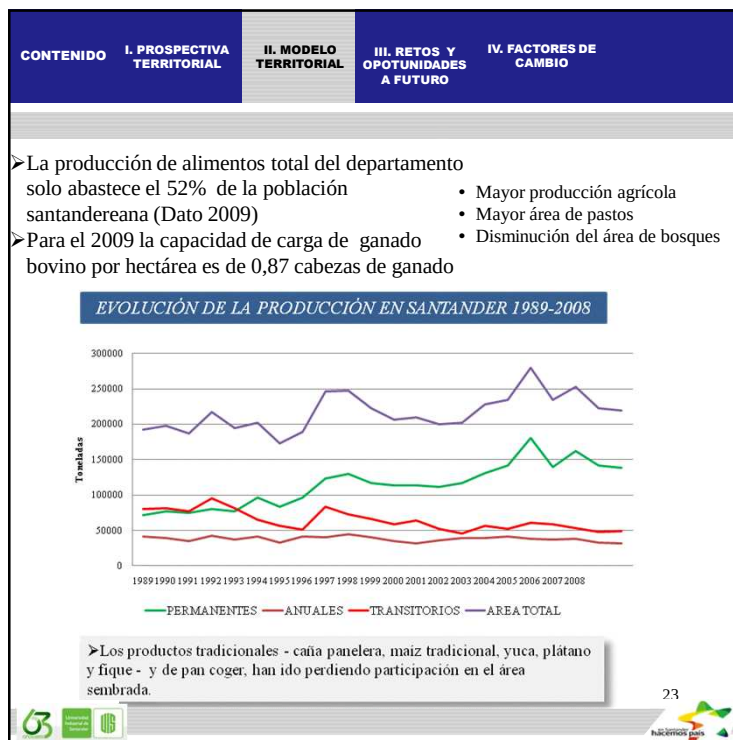

CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
❖ CARACTERÍSTICAS DEL MODELO DE DESARROLLO Y OCUPACIÓN DEL TERRITORIO - Estructura productiva no especializada - Economía regional orientada al mercado interno - Predominio de la micro y pequeña empresa - Modelo de ocupación desequilibrado y disfuncional - Modelo agropecuario dual (Ganadería y monocultivo Vrs economía campesina) - Reorientación productiva hacia minería, agroindustria y la energía - Altas tasas de empleo informal: servicios, comercio y manufacturera - Crecimiento económico sobresaliente con bajo desempleo - Desarrollo industrial concentrado en la refinación del petróleo 				

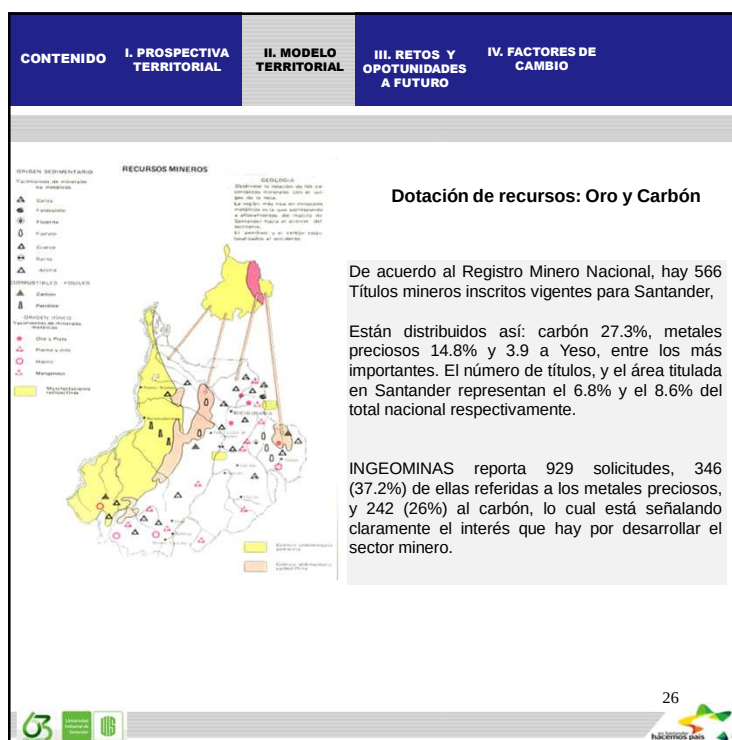
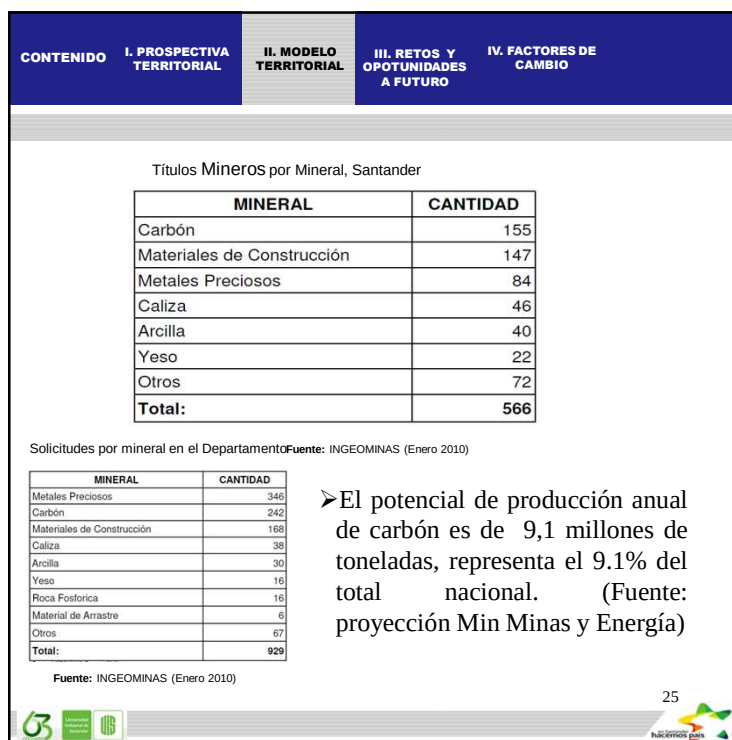
19

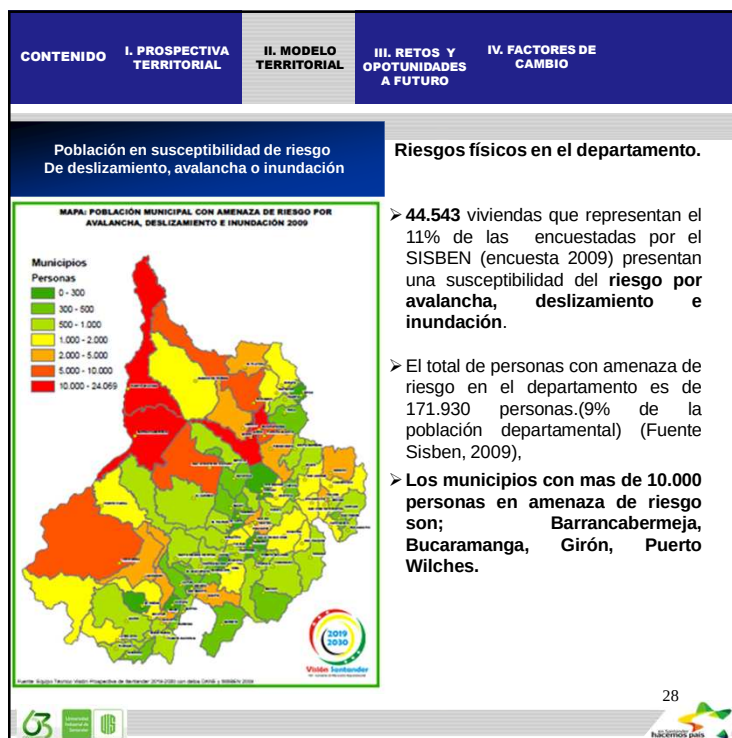
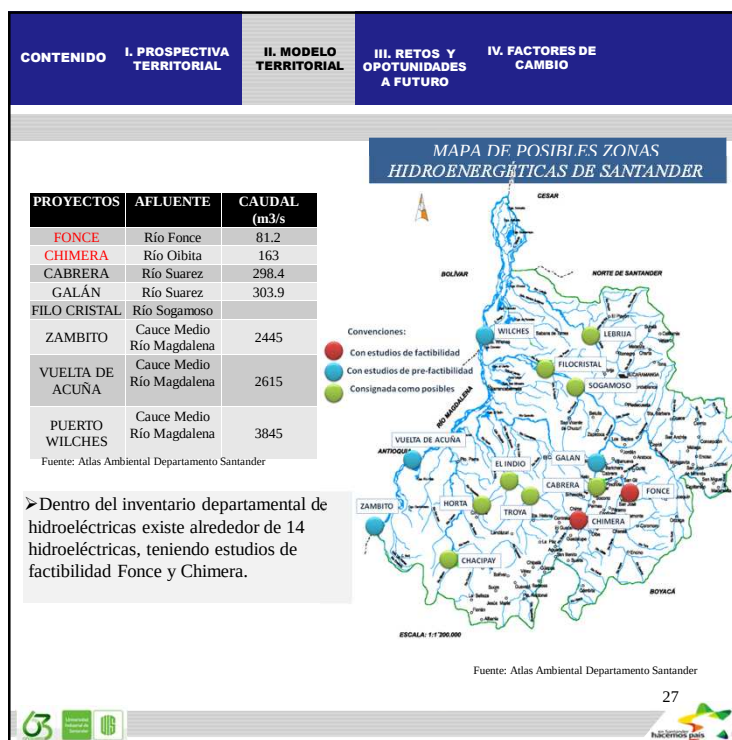
CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
DIMENSIÓN BIOFÍSICA	TEMAS TRATADOS 1. GEOLOGÍA 2. EL CLIMA 3. RECURSO HÍDRICO 4. SUELOS 5. RECURSOS BIÓTICOS			
	DIMENSION BIOFÍSICA 			

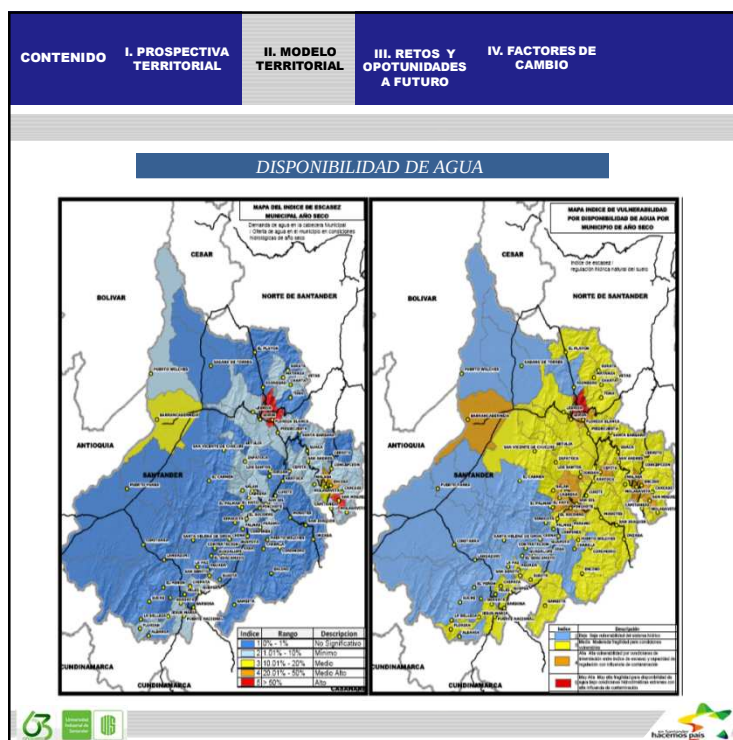
20



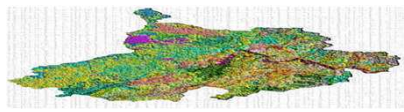




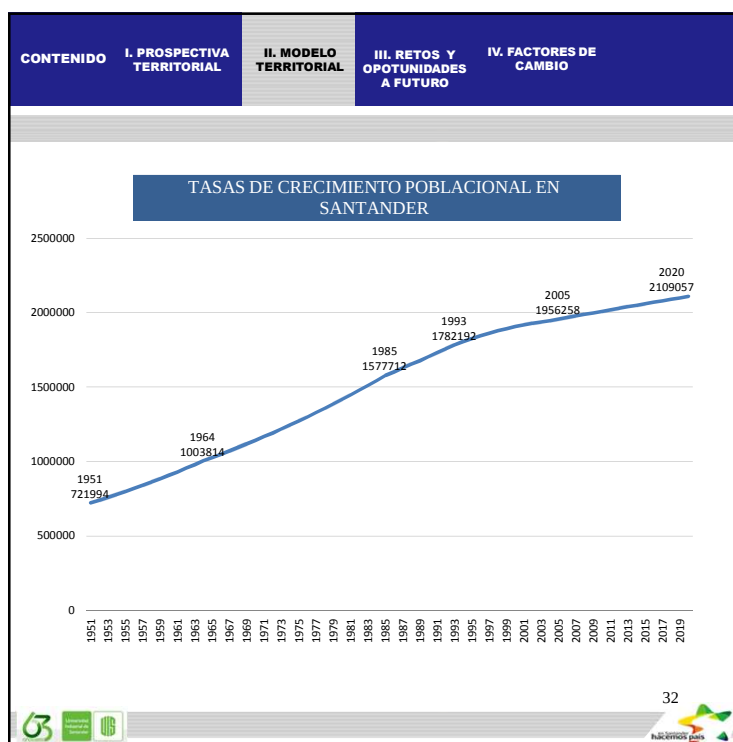


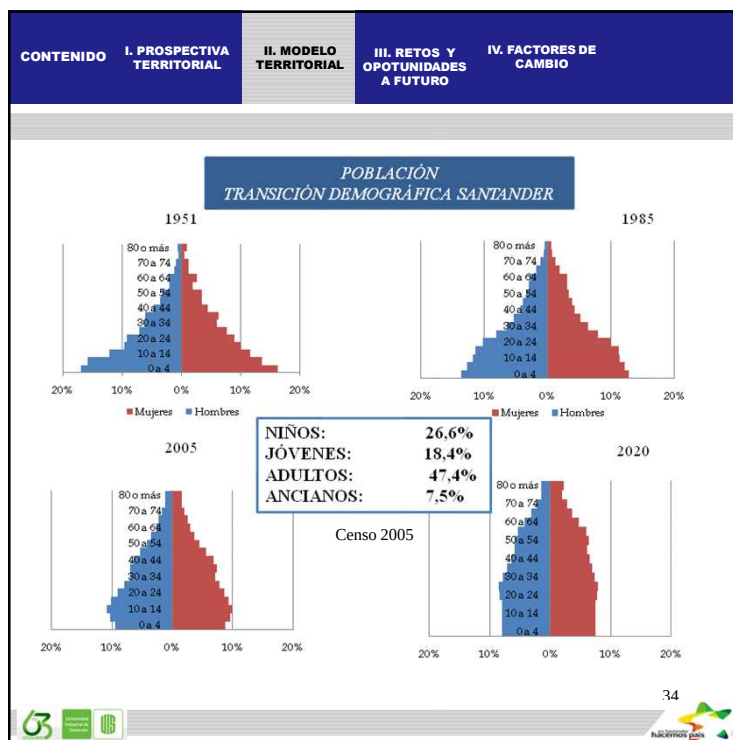
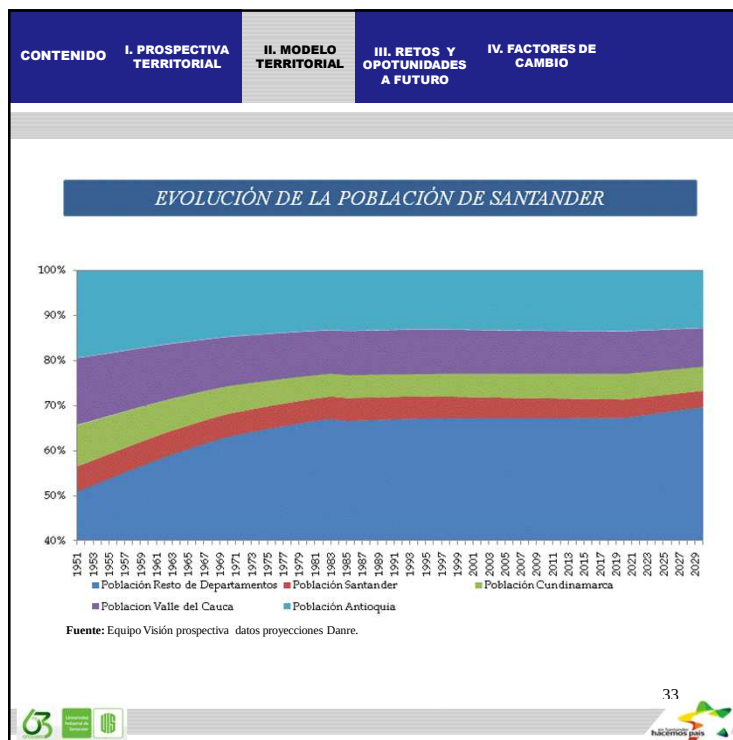


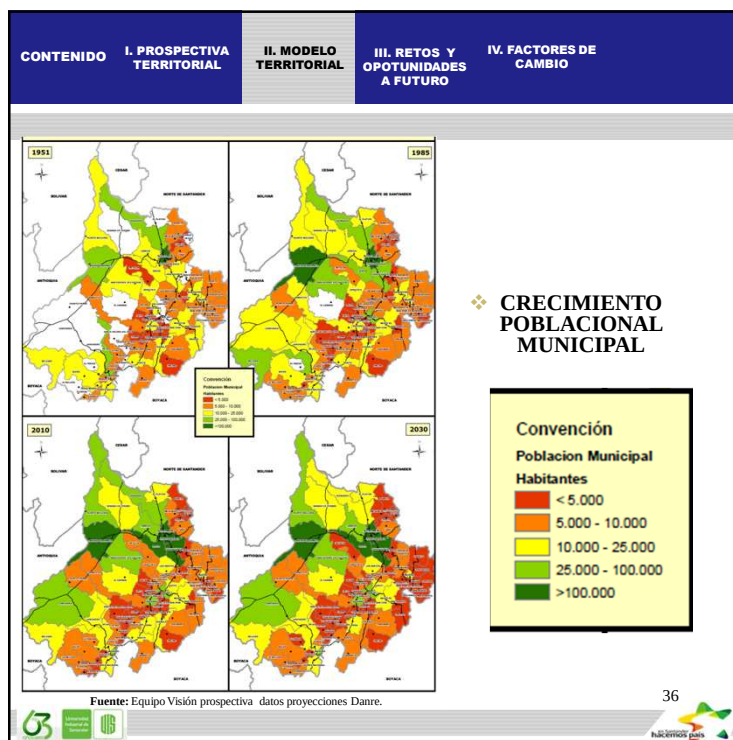
CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
➤ En las dos últimas décadas en el departamento se ha presentado un incremento promedio en la temperatura de 0.3076 °C por estación. El incremento más alto lo registra el municipio de Chima 1.5 °C en los últimos 15 años, es decir un promedio de 0.10 °C por año. ➤ Durante la última década en el departamento, el brillo solar ha disminuido en un promedio de -92.1 horas por año, previéndose que para el 2020 la disminución será de -236.95 horas por encima del promedio actual. El municipio de Bucaramanga presenta una disminución más notable en el brillo solar (-104.72 horas) en los últimos diez años. ➤ La tasa de evaporación en Santander decreció en los últimos 14 años en 47.31 mm por estación previéndose para el año 2020 un reducción por el orden de -14051.07 mm; el descenso más notorio lo tiene el municipio de Pinchote -56.79 mm.				

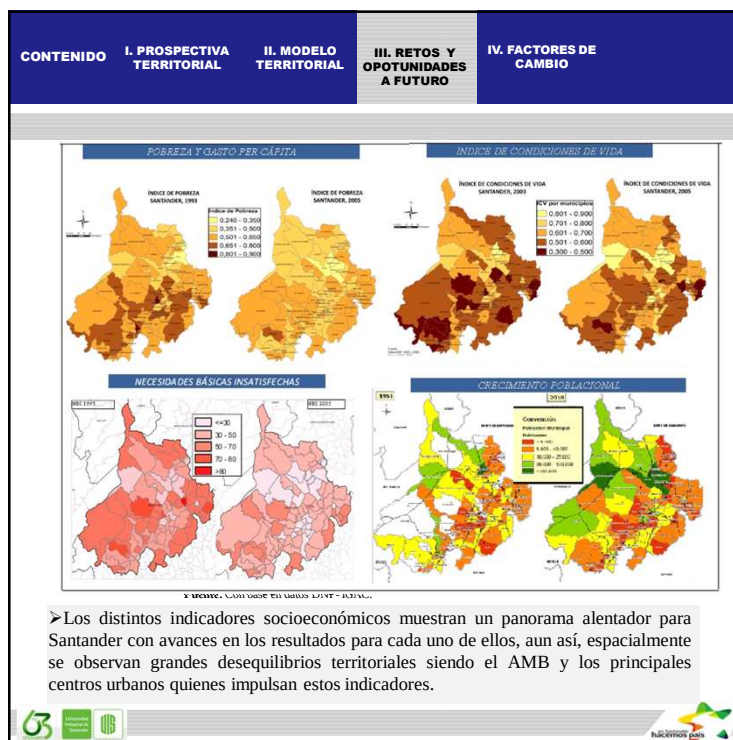
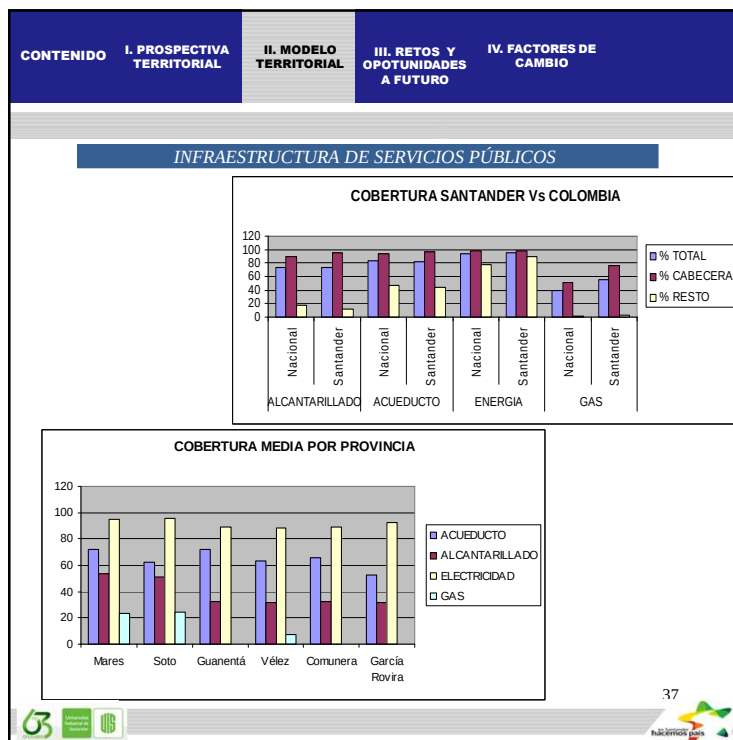
CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
DIMENSIÓN SOCIAL	TEMAS TRATADOS 1. DINAMICA POBLACIONAL 2. CALIDAD DE VIDA 3. COBERTURA EDUCATIVA 4. LA SALUD EN EL DEPARTAMENTO 5. LA PERSPECTIVA DEL CAPITAL SOCIAL			
				
				

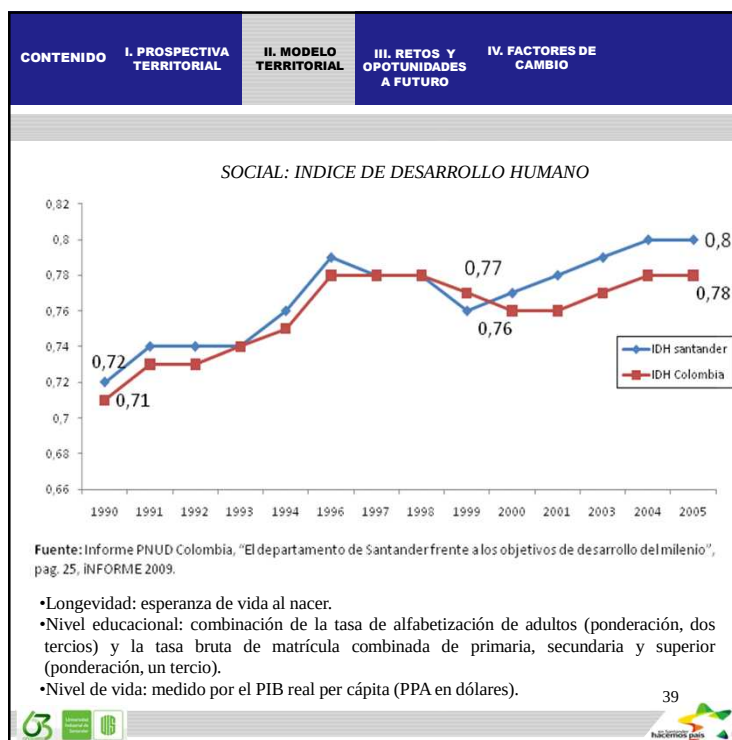
31











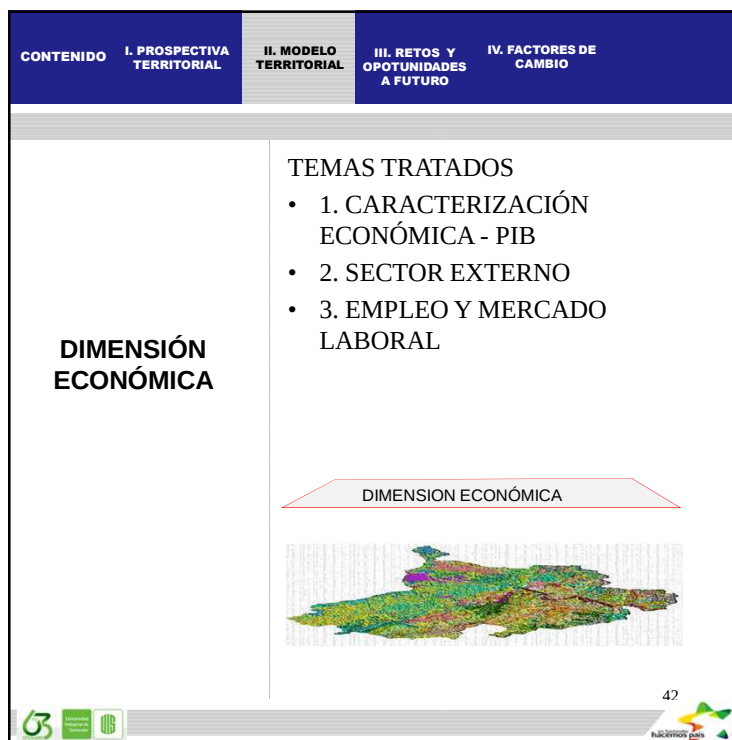
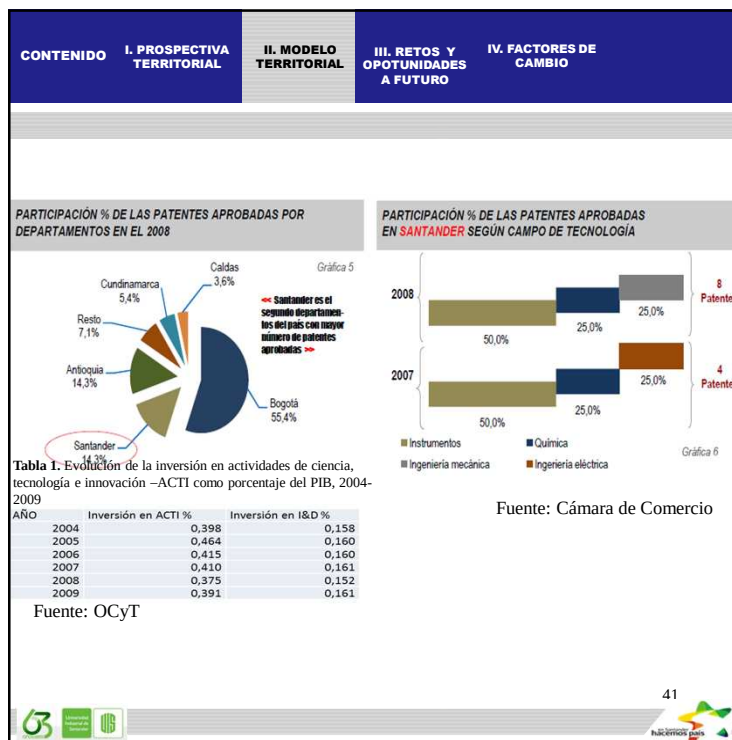
CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
-----------	----------------------------	------------------------	-------------------------------------	------------------------

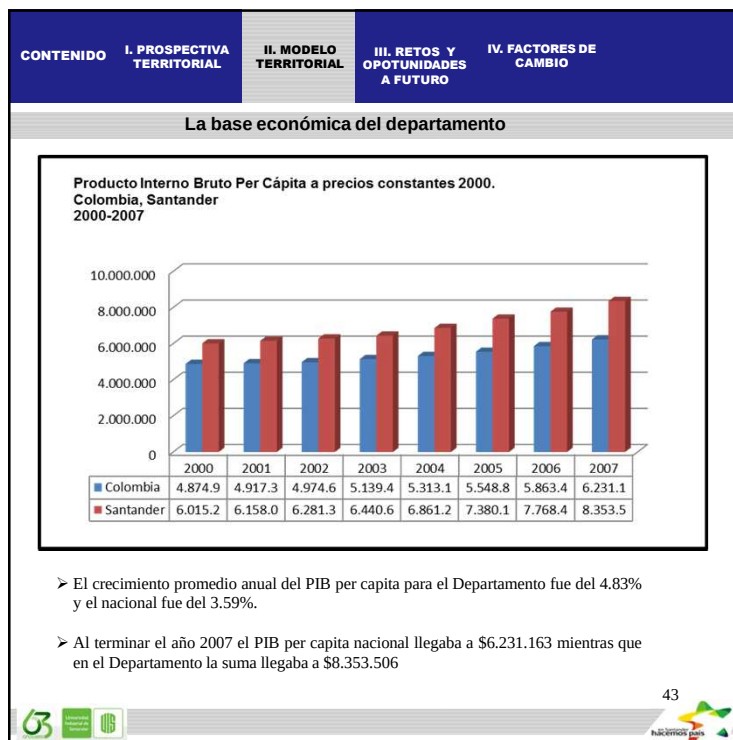
TOTAL GRADUADOS POR NIVEL DE FORMACIÓN EN SANTANDER (2001 – 2008)

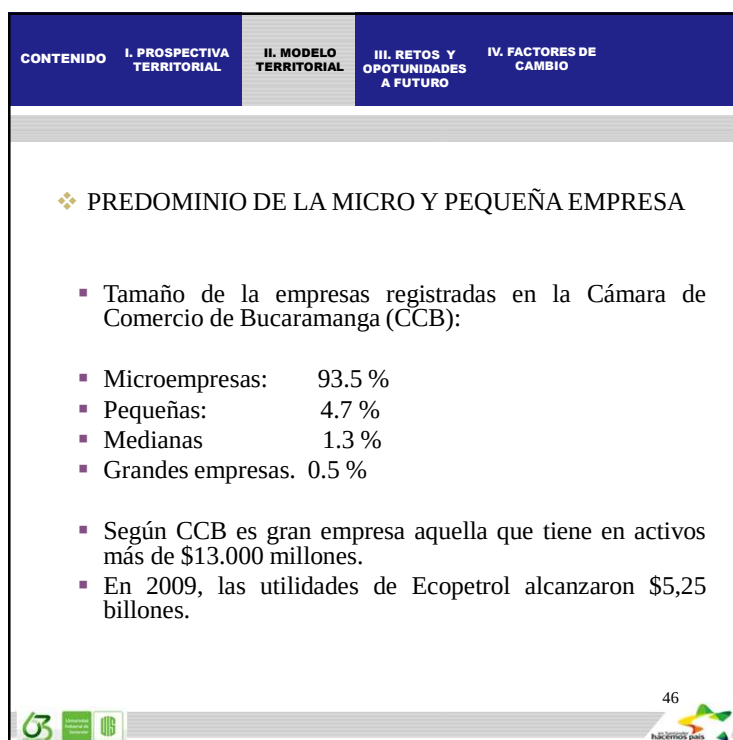
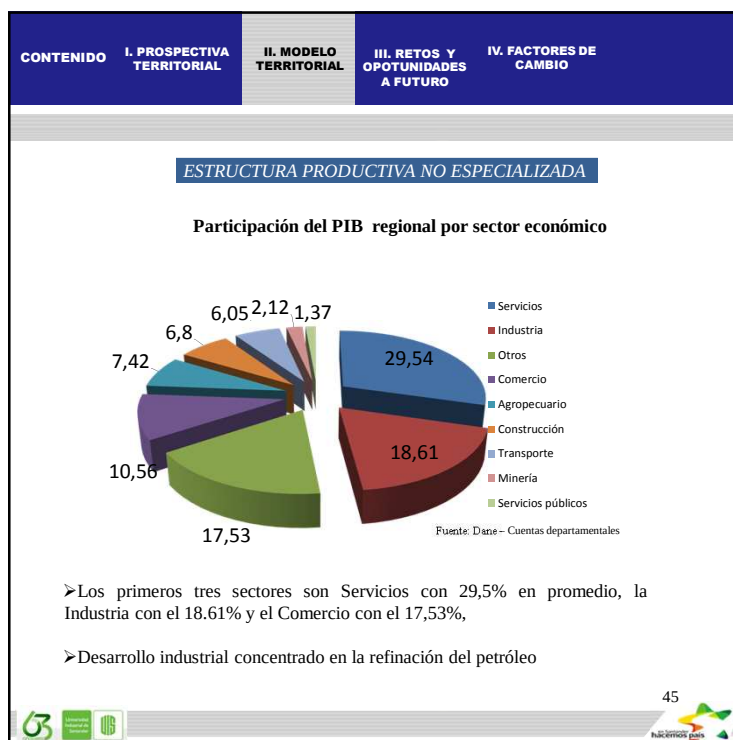
Nivel de Formación	No. Graduados	Participación %
Formación Técnica Profesional	435	0,7
Tecnológica	10395	16,5
Universitaria	39731	62,9
Especialización	11428	18,1
Maestría	1160	1,8
Doctorado	33	0,1
Total	63182	100,0

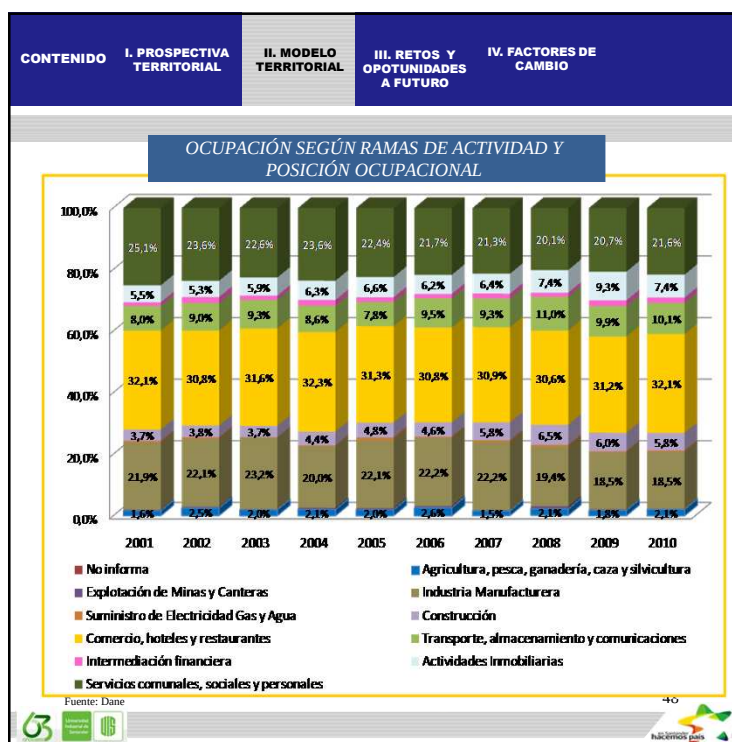
Fuente: Ministerio de educación Nacional -

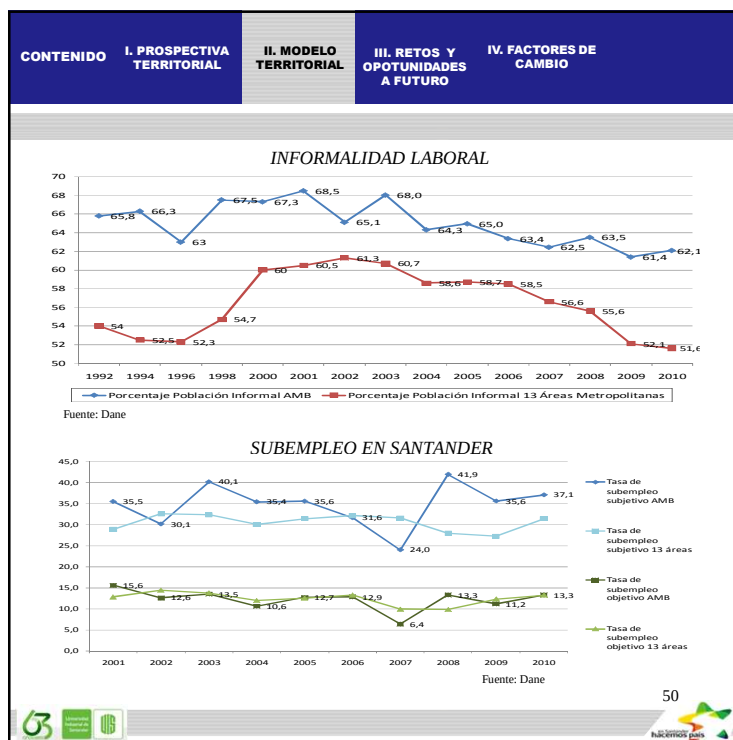
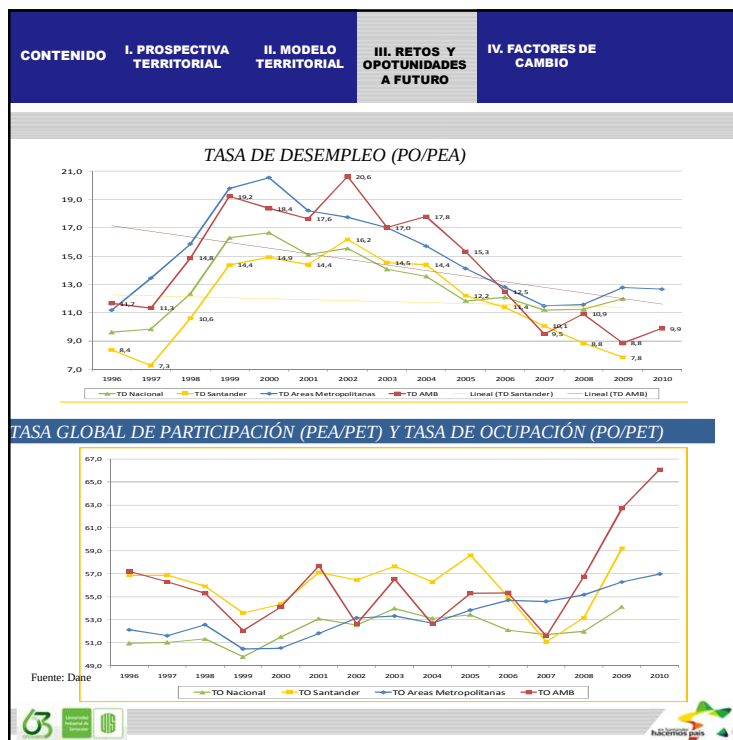
40

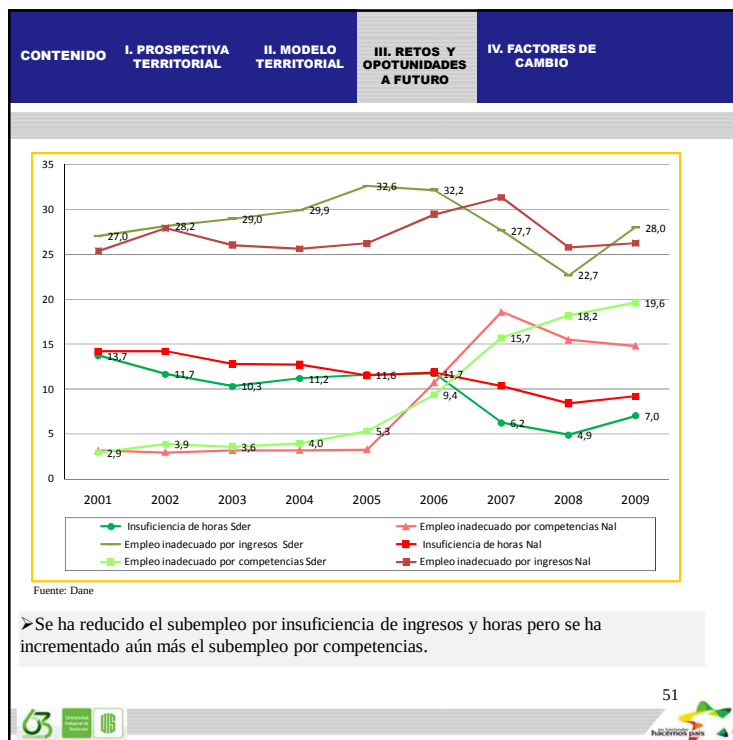




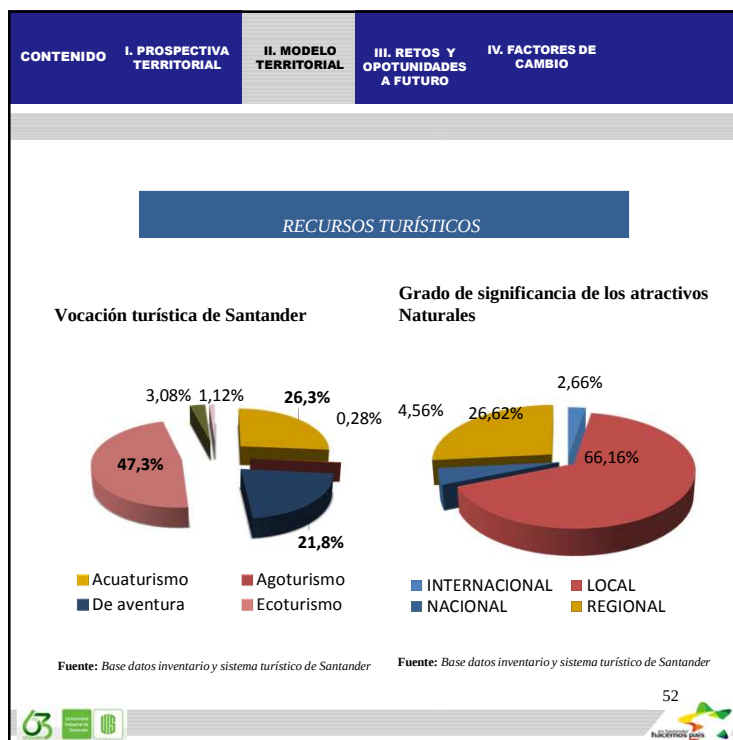




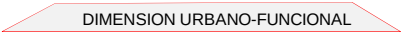




51



52

CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
DIMENSIÓN URBANO FUNCIONAL	TEMAS TRATADOS 1. CLASIFICACION DEL TERRITORIO 2. SISTEMA DE COMUNICACIÓN Y DE TRANSPORTE (CONECTIVIDAD) 3. ANÁLISIS FUNCIONAL DE LOS CENTROS URBANOS (Jerarquización, Equipamientos, Articulación) 4. VISION DEL AREA METROPOLITANA DE BUCARAMANGA			
	 DIMENSION URBANO-FUNCIONAL 			

53

CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
➤ Clasificación del territorio: Problemas en zonas de expansión urbana, zonas de protección aun que con avances y patologías de suburbanización. SISTEMA URBANO FUNCIONAL ➤ SISTEMA MONOCENTRICO JERARQUIZADO ➤ ACCESOS VIALES COMO EJES ESTRUCTURADORES DEL TERRITORIO ➤ DEBIL CONECTIVIDAD CON EL ENTORNO ➤ CONCENTRADO: Por funciones y población. ➤ Posibilidad de interconexión con Arauca, con la Ruta del Sol y con los subsistemas del entorno.				

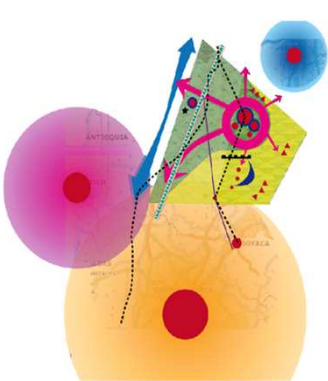
54

CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
SISTEMA DE COMUNICACIONES VIAL Y DE TRANSPORTE DEFICIENTE				
➤ 18.94% VÍAS PAVIMENTADAS ➤ TERRENO MONTAÑOSO ➤ BAJO NIVEL DE SERVICIO (73% vías de un solo carril) ➤ FALLAS GEOLÓGICAS Y TERRENOS INESTABLES ➤ ESCASA CONECTIVIDAD (penetración banda ancha del 3%) ➤ SISTEMA VULNERABLE (cerca de 160 derrumbes en la ola invernal)	➤ MODO AEREO: Tendencias positivas en aumento en pasajeros movilizados, pero baja participación en el mercado nacional. ➤ En modo fluvial cuenta con 270 km de los 4258 km del río Magdalena. Potencial de navegabilidad 85% del año. ➤ Plan 2500: 237 km. de los cuales faltan cerca de 51 km. ➤ Plan vial departamental: 292,5 km. de un total de 1070 para el 2018			
➤ Red férrea En Santander: se tiene a cargo de INVIAS el tramo Puerto Wilches (el cruce)- Bucaramanga con una longitud de 116 km y el tramo Lenguaque-Barbosa con una longitud de 117 km (DESMANTELADO). El tramo Chiriguana- San Rafael y el tramo San Rafael de Lebrija – Grecia con 188,87 km (mayor movimiento de pasajeros del país). La opción del tren del CARARE.				

55

CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
MUNICIPIOS NO VIABLES FISCALMENTE SEGÚN LEY 617				
Convención Ley 617 de 2000 Población Municipal Municipio Población menor 14.000 Municipio Población mayor 14.000 Posición Municipal Sostenibilidad Fiscal < 17 18 - 34 35 - 52 53 - 69 > 70			➤ Solo 21% municipio (18 de ellos) se ajustan a la ley 617 del 2000. ➤ 78 municipios Desarrollo institucional deficiente DNP ➤ 43 municipios con índice de desempeño fiscal inferior al promedio ➤ 25 municipios con crecimiento poblacional. ➤ Mas de 80 municipios clasificados en la sexta categoría ➤ ¿Pertinencia del reordenamiento territorial?	

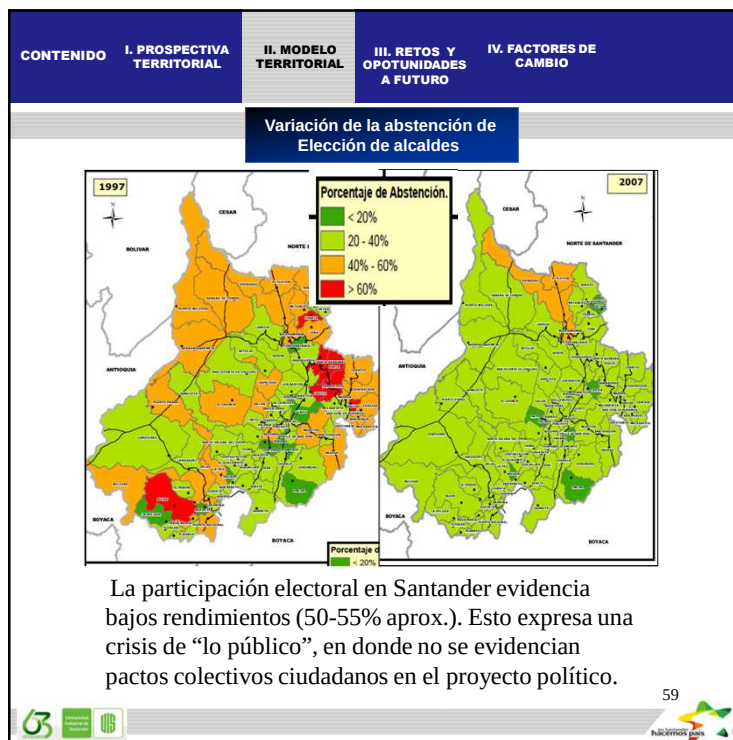
56

CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
	MODELO TERRITORIAL DE SANTANDER  LA CUESTIÓN METROPOLITANA ➤ Escasez de suelo urbanizado ➤ Discurso atractor de población ➤ Localización en nido sísmico ➤ Vulnerabilidad por escasez de agua ➤ Informalidad urbana y segregación socioespacial ➤ Incapacidad política para aceptar el hecho metropolitano ➤ Debilidad institucional para afrontar problemas de movilidad, desigualdad, ➤ Disparidades y desequilibrios en la estructura político administrativa y financiera, duplicidad de funciones del orden municipal. ➤ Temas ambientales como erosión y el necesario debate de la reorganización institucional de la autoridad ambiental			

57

CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
	DIMENSIÓN POLÍTICO INSTITUCIONAL TEMAS TRATADOS 1. ADMINISTRACIÓN Y GOBERNABILIDAD TERRITORIAL 2. TENDENCIAS ELECTORALES Y CONFIGURACIÓN PARTIDISTA 3. SITUACIÓN DEL DESPLAZAMIENTO EN SANTANDER 4. FINANZAS DEPARTAMENTALES POLÍTICO INSTITUCIONAL 			

58



CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
-----------	----------------------------	------------------------	-------------------------------------	------------------------

❖ CULTURA POLÍTICA TENDENCIAS ELECTORALES Y CONFIGURACIÓN PARTIDISTA

- En las tendencias electorales recientes en Santander, el voto en blanco, pese a sus oscilaciones (hasta el 3%), registra una cifra no despreciable; también hay un significativo incremento de votos nulos y no marcados a pesar de la pedagogía electoral.
- -La presencia de los partidos tradicionales continúa siendo importante en los pequeños municipios. Las “nuevas fuerzas” políticas tienen una mayor presencia en los municipios del área metropolitana y en los municipios más urbanos del departamento, sin representar una verdadera renovación de los liderazgos políticos sino una reconfiguración del bipartidismo tradicional.

60

CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
 CULTURA SANTANDEREANA				
CARACTERIZACION	• Rudeza en el lenguaje, Vigorosa tonalidad de la Voz, Gestos fuertes, Reciedumbre en el mirar, Austeros, Alta laboriosidad.			
DETERMINISMO	• Pese que algunas teorías relacionan los atributos culturales con la caracterización ambiental del territorio (tierras áridas, agudas pendientes, escarpada topografía) es de resaltar que el mundo y la cultura se ha de concebir como un hogar que siempre está en construcción y depende de las decisiones y la voluntad de los Santandereanos			
INDIVIDUALISMO	• "Envidia Santandereana" Ligada al igualitarismo que históricamente nos ha caracterizado.			

61



CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
❖ SEGURIDAD, DESPLAZAMIENTO, CONFLICTO Y DERECHOS HUMANOS				
➤ En Santander se han establecido dos focos problemáticos de asentamiento de población desplazada por la violencia: Barrancabermeja y los municipios del Área Metropolitana de Bucaramanga, los principales centros urbanos del departamento. ➤ Debe ser una prioridad para todos los actores involucrados en la problemática del desplazamiento en Santander integrar la principal herramienta ideada para el acatamiento de estas disposiciones es el Plan Integral Único (PIU). ➤ El desplazamiento forzado debe ser asumido tanto por el gobierno nacional como los gobiernos locales y departamentales. Por lo tanto es conveniente establecer la capacidad financiera, administrativa e institucional para asumir esta responsabilidad.				

62



CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
-----------	----------------------------	------------------------	-------------------------------------	------------------------

POLÍTICO INSTITUCIONAL
RECUPERACIÓN FISCAL DEL DEPARTAMENTO

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
CONCEPTOS								
Ingresos	448.611	520.540	493.076	624.754	737.758	843.521	957.720	1.062.249
Gastos	505.228	549.735	460.540	529.279	668.299	755.227	870.637	879.491
Diferencia	-56.617	-29.195	32.536	95.475	69.459	88.294	87.083	182.758
Balance excluida la financiación		23.569	39.112	103.446	54.146	124.263	121.359	266.288
Deuda pública	265.130	258.212	217.726	211.312	191.623	215.847	179.140	95.768

AUMENTO DE LOS INGRESOS13,48%
AUMENTO DEL GASTO 9,01%
ÍNDICES DE TRANSPARENCIA SOBRESALIENTES
ALTA CATEGORÍA DEL DEPARTAMENTO





CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
 LAS TENDENCIAS POSITIVAS				
➤ Tasas de crecimiento del PIB, del PIB per cápita, aumento de las exportaciones, disminución de la tasa de desempleo, con un leve aumento de la producción en la participación en el PIB nacional ➤ Transición demográfica, mejoramiento en los IDH, ICV, disminución de las NBI, reducción del índice de pobreza y del déficit de vivienda, amplias coberturas en el sistema de educación y de aseguramiento en el de salud				
➤ Se destacan también las coberturas alcanzadas en los servicios públicos, y el desarrollo de macroproyectos de infraestructura. ➤ Se destaca la eficiencia de las administraciones departamentales y el saneamiento de las finanzas públicas del departamento, y en lo biofísico-ambiental, los esfuerzos que se han venido realizando por incrementar las áreas protegidas y los ecosistemas estratégicos.				



65 

CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
OPORTUNIDADES DE FUTURO				
1 2 3 4 Construir un modelo de desarrollo altitudinal Aprovechar el recurso agua Recursos mineros y energía Desarrollo vocación turística 5 6 Reordenamiento territorial y funcional Innovación, ciencia y tecnología				



66 

CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
-----------	----------------------------	------------------------	-------------------------------------	------------------------



TENDENCIAS PREOCUPANTES

- 1 >El nivel de conflicto entre los usos del suelo actual y el potencial, en donde se destaca la deforestación, las prácticas de ganadería extensiva, los grandes macroproyectos mineros y la escasa correlación entre sistemas productivos y aptitud del suelo. El departamento presenta conflictos de uso del suelo, en el 42.88% del área, que corresponden a usos inadecuados, muy inadecuados y subutilizados.
- 2 >Los altos niveles de contaminación de los ríos y por ende la baja calidad de las aguas para consumo humano y uso en los sistemas de producción.
- 3 >El desequilibrio del desarrollo territorial: concentración de la población en pocas áreas y despoblamiento de un buen número de municipios, en los cuales se concentra, además, los más bajos índices de desarrollo humano, y calidad de vida, y las más altas tasas de necesidades básicas insatisfechas y los niveles de pobreza.


67

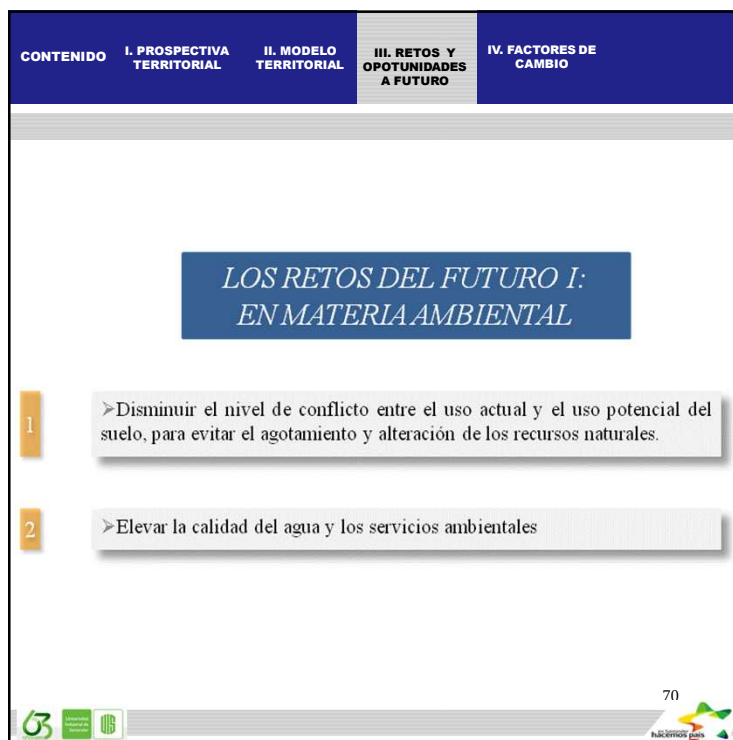
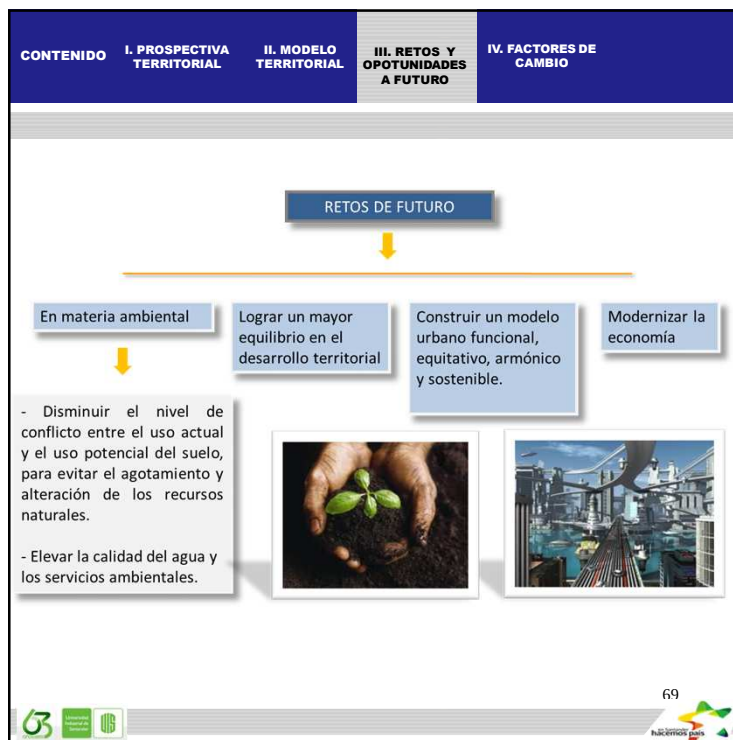

CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
-----------	----------------------------	------------------------	-------------------------------------	------------------------



TENDENCIAS PREOCUPANTES

- 4 >La baja eficiencia político-institucional a nivel municipal, la inexistencia de niveles intermedios de planificación y de centros de poder, y la irracionalidad en los límites territoriales de muchos municipios, todo lo cual dificulta la configuración, coordinación y ejecución de macroproyectos estratégicos y el logro de mayores niveles de desarrollo.
- 5 >La ausencia de una visión integral de ciudad para el largo plazo y la necesidad de un nuevo modelo de ordenamiento territorial


68

CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
TAMAÑO Y TENENCIA DE LA TIERRA EN SANTANDER				
➤ La concentración mayor de propietarios se da en los rangos inferiores, es decir, en los predios de 5 hectáreas, alcanzando el 60% de los predios totales.				
➤ El minifundio corresponde al 86% de los predios; está representado en los 185.666 predios con 728.599 hectáreas				
➤ Con respecto al área de pastos, en Santander se pasó de 1.251.934 hectáreas de pastos en el 2000 a 1.598.819 hectáreas en el 2008 con un crecimiento entre los dos años del 27%.				
71				

CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
 LA MINERÍA Y LOS USOS DEL SUELO				
➤ El Departamento cuenta con potenciales recursos, además de petróleo y sus derivados en Barrancabermeja y el Magdalena medio, se cuenta con recursos mineros como oro, plata y zinc, carbón; caolín, yeso calizas, uranio, fluorita, arenas silíceas, cobre, arcillas, mármol, etc., pero muchos de ellos no se explotan por razones de rentabilidad comercial o de orden ambiental.				
➤ Excepto los casos de los hidrocarburos, los metales preciosos, el carbón y el yeso, en Santander no hay aún la gran minería, pero existen buenas perspectivas.				
 EL ORO...				
➤ En cuanto a la producción de metales preciosos se refiere, las reservas de oro en el sector de Vetas-California no se conocen, aunque según cálculos de Grey Star Resources, de la zona minera conocida como la "Angostura", se podría producir unas 500.000 onzas por año, durante 15 años				
72				

CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
				
EL CARBÓN...				
➤ Minas de carbón se encuentran en el Área del Páramo del Almorzadero, jurisdicción de los municipios de Concepción, Enciso y Cerrito, con una extensión aproximada de 400 km²; en el Área de Landázuri-Bolívar: en parte de los municipios de Landázuri, Bolívar, Sucre y La Belleza; el Área de San Luis- El Carmen, parte de los municipios de el Carmen y San Vicente de Chucurí, con una extensión aproximada de 200 km²; pero la producción solo se ha incrementado a partir del año 2006, pues buena parte de ellas se encuentra en zonas de protección ambiental.				
73				

CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
				
IMPACTOS AMBIENTALES				
➤ La tala indiscriminada de bosques o desesforestación, con la conversión de bosques en pastos para atender la expansión de la ganadería de carácter extensivo, o para ampliar la frontera agrícola; además de acentuar los conflictos entre uso actual y potencial del mismo suelo, es causante de graves alteraciones sobre el ciclo hidrológico (precipitación, reserva, escorrentía, evaporación, transpiración, condensación, etc.)				
➤ Los impactos ambientales no se han dejado esperar: han aumentado los índices de aridez en varias regiones del Departamento, las lluvias han disminuido en promedio -13.26 mm durante los últimos veinte años; el brillo solar ha disminuido en un promedio de -92 horas por año y se prevé que para el 2020 la disminución sea de -236, horas año; y en las dos últimas décadas se ha incrementado la temperatura en promedio en 0.3076 grados centígrados				
74				

CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
 CONTAMINACIÓN DE LAS AGUAS ➤ Además de las aguas residuales de origen industrial la contaminación se produce por la descarga de líquidos residuales. La totalidad de los 87 municipios del departamento producen desechos urbanos que, en la mayoría de los casos, son descargados al recurso hídrico sin ningún tipo de tratamiento, pues la mayoría de ellos no disponen de sistemas de tratamiento de aguas residuales, si los tienen no tienen mayor cobertura, se encuentran en mal funcionamiento o presentan operación y mantenimiento irregulares. Al vertimiento de residuos líquidos urbanos hay que sumarle la descarga de desecho sólidos a las corrientes.				
 ALTERACIÓN DE LA FAUNA ➤ La fauna se extingue cada vez más por la intensa intervención del hombre, obligándola a desplazarse a áreas de difícil acceso. La caza incontrolada, la tala de bosques y la contaminación de las aguas son los responsables directos de la destrucción de las especies faunísticas del departamento. ➤ La fauna (incluidos los mamíferos, peces, reptiles, aves e insectos) se constituyen en un elemento esencial para la conservación de los ecosistemas; por lo tanto, de su permanencia y protección depende directamente el equilibrio ecológico del área.				

CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
LOS RETOS DEL FUTURO II: LOGRAR UN MAYOR EQUILIBRIO EN EL DESARROLLO TERRITORIAL Los fenómenos presentes: ➤ Concentración de la población. ➤ Disparidades sobre los índices de NBI, pobreza y gasto per cápita, índice de condiciones de vida, déficit cuantitativo de vivienda, infraestructura de servicios públicos, disponibilidad de agua, etc. ➤ Vías de comunicación ➤ Viabilidad municipal				

CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
OPORTUNIDADES I: MODELO DE DESARROLLO ALTITUDINAL				
➤Altitud: De los 100 msnm a más de 4000. ➤Ello significa: biodiversidad, complejidad de sistemas productivos, con base en las diferentes calidades de suelos y clasificación de tierras; diferenciación cultural y construcción de sentidos de pertinencia y de identidad cultural y territorial (oportunidades productivas). Implicaría la definición de modelos de producción diferenciada para las dos zonas: valle y andina, teniendo en cuenta la zonificación ambiental y la aptitud de los usos del suelo.				

77

CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO																
OPORTUNIDADES II: AGUA																				
➤Además del uso para consumo humano, genera la posibilidad de establecer distritos de riego e incrementar la producción de energía																				
<table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th>Cuenca mayor</th> <th>Cuenca</th> <th>Subcuenca</th> <th>área Dto (has)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="5">Rio Magdalena</td> <td rowspan="5">Rio Sogamoso</td> <td>Rio Chicamocha</td> <td>401.278</td> </tr> <tr> <td>Rio Suarez</td> <td>348.256</td> </tr> <tr> <td>Rio Fonce</td> <td>209.956</td> </tr> <tr> <td>*Rio Sogamoso</td> <td>420.943</td> </tr> <tr> <td>TOTALES</td> <td>1 380.433</td> </tr> </tbody> </table> Fuente: Secretaría de planeación departamental					Cuenca mayor	Cuenca	Subcuenca	área Dto (has)	Rio Magdalena	Rio Sogamoso	Rio Chicamocha	401.278	Rio Suarez	348.256	Rio Fonce	209.956	*Rio Sogamoso	420.943	TOTALES	1 380.433
Cuenca mayor	Cuenca	Subcuenca	área Dto (has)																	
Rio Magdalena	Rio Sogamoso	Rio Chicamocha	401.278																	
		Rio Suarez	348.256																	
		Rio Fonce	209.956																	
		*Rio Sogamoso	420.943																	
		TOTALES	1 380.433																	
<table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th>Cuenca mayor</th> <th>Cuenca</th> <th>Subcuenca</th> <th>área Dto (has)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="4">Rio Arauca</td> <td rowspan="4">Rio Chitagá</td> <td>Rio Saladito y Calabra</td> <td>15.167</td> </tr> <tr> <td>Rio Santo Domingo</td> <td>1.944</td> </tr> <tr> <td>Rio Valegra</td> <td>46.778</td> </tr> <tr> <td>TOTALES</td> <td>63.889</td> </tr> </tbody> </table> Fuente: Secretaría de planeación departamental					Cuenca mayor	Cuenca	Subcuenca	área Dto (has)	Rio Arauca	Rio Chitagá	Rio Saladito y Calabra	15.167	Rio Santo Domingo	1.944	Rio Valegra	46.778	TOTALES	63.889		
Cuenca mayor	Cuenca	Subcuenca	área Dto (has)																	
Rio Arauca	Rio Chitagá	Rio Saladito y Calabra	15.167																	
		Rio Santo Domingo	1.944																	
		Rio Valegra	46.778																	
		TOTALES	63.889																	
CENTRALES HIDROELÉCTRICAS <table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th>HIDROELECTRICAS</th> <th>PRODUCCION (Mw/h)</th> <th>CANTIDAD DE UNIDADES</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>LA CASCADA</td> <td>2,6</td> <td>5 Unidades</td> </tr> <tr> <td>PALMAS</td> <td>14</td> <td>4 Unidades</td> </tr> <tr> <td>ZARAGOZA</td> <td>1,2</td> <td>3 Unidades</td> </tr> <tr> <td>SERVITA Y CALICHAL</td> <td>1,04</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> una capacidad instalada de 820 MW con lo cual se produce una energía media anual de 5056 GWh.					HIDROELECTRICAS	PRODUCCION (Mw/h)	CANTIDAD DE UNIDADES	LA CASCADA	2,6	5 Unidades	PALMAS	14	4 Unidades	ZARAGOZA	1,2	3 Unidades	SERVITA Y CALICHAL	1,04		
HIDROELECTRICAS	PRODUCCION (Mw/h)	CANTIDAD DE UNIDADES																		
LA CASCADA	2,6	5 Unidades																		
PALMAS	14	4 Unidades																		
ZARAGOZA	1,2	3 Unidades																		
SERVITA Y CALICHAL	1,04																			

CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
OPORTUNIDAD V: REORDENAMIENTO TERRITORIAL Y FUNCIONAL				
REPENSAR EL MODELO DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL, TANTO A ESCALA PROVINCIAL, COMO MUNICIPAL, SON EVIDENTES ALGUNAS PROBLEMÁTICAS:				
1	La clarificación de los roles ambientales (CAS-CDMB).			
2	El fortalecimiento de los procesos de planificación, a largo plazo, del Desarrollo Rural del Departamento, así como de los mecanismos de intervención y regulación.			
3	El fortalecimiento y apoyo integral de iniciativas como las ADEL, Comisión Regional de Competitividad y Universidad como un bien social.			

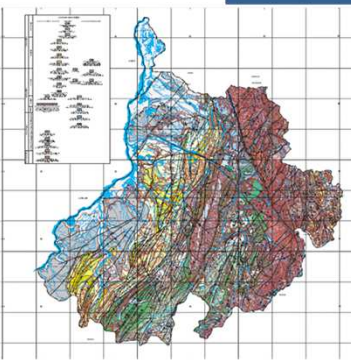
79

CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
PROPUESTA REGIONALIZACIÓN VISIONES PROVINCIALES...				
			➤ Propuesta de 28 microrregiones desde las visiones provinciales. ➤ Periferia con mayores índices de pobreza y necesidades insatisfechas. ➤ Debate del ordenamiento territorial actual y la viabilidad municipal (Gobernabilidad y eficiencia).	
REORDENAMIENTO TERRITORIAL SEGUN VISIONES PROVINCIALES				

80

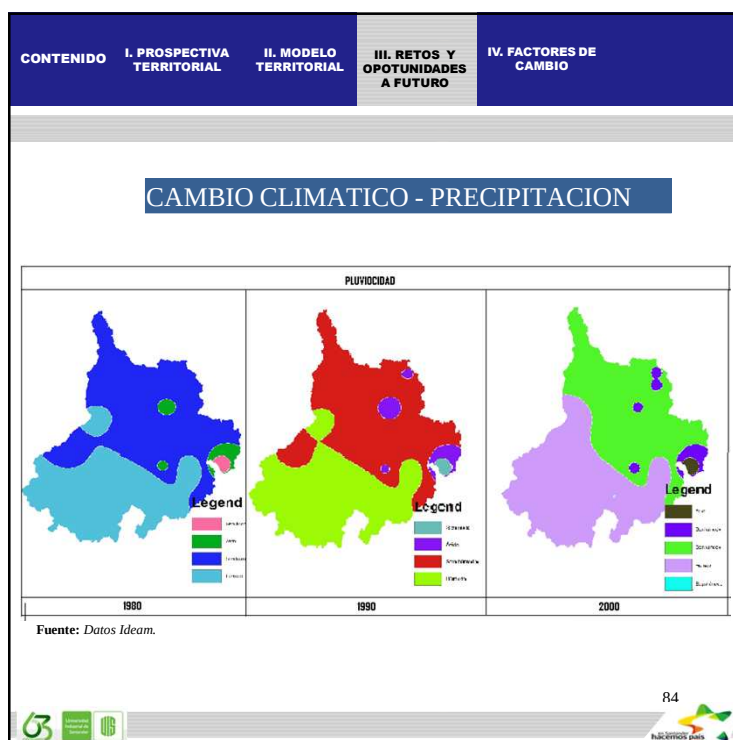
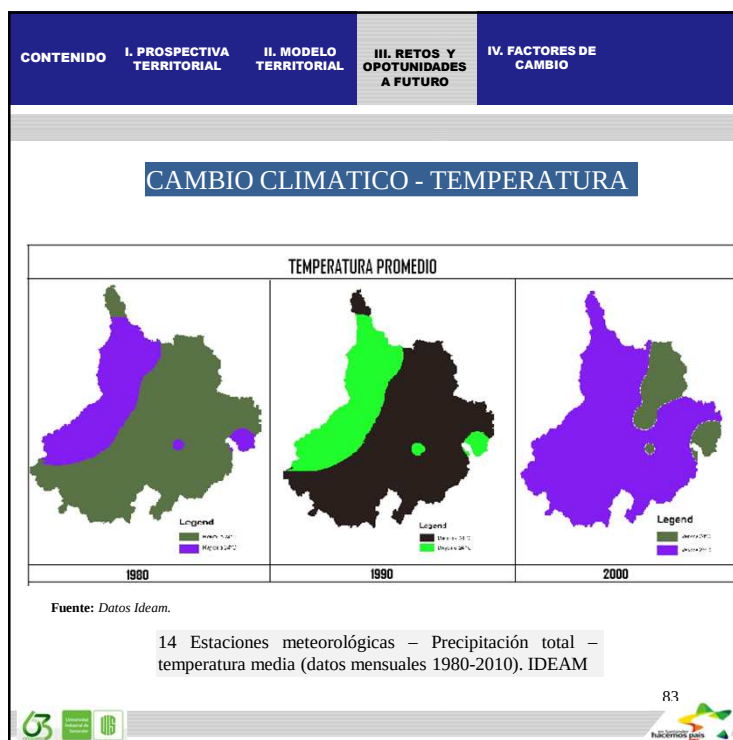
CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
A TENER EN CONSIDERACIÓN ➤ Localización en zona sísmica ➤ Amenazas ➤ Cambio climático				

81

CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
AMENAZAS				
 • Ubicación en cordillera oriental, Cambio de Rumbo NE NW. - Movimientos sísmicos son detonantes de otros fenómenos: - Erosión, deslizamientos y derrumbes. Geología Ambiental Procesos + Acción + Clima Geomorfológicos Antrópica = Fenómenos Naturales ↓ Amenazas ↓ Plan Contingencia reduzca efecto población				

Fuente IGAC 1999

82

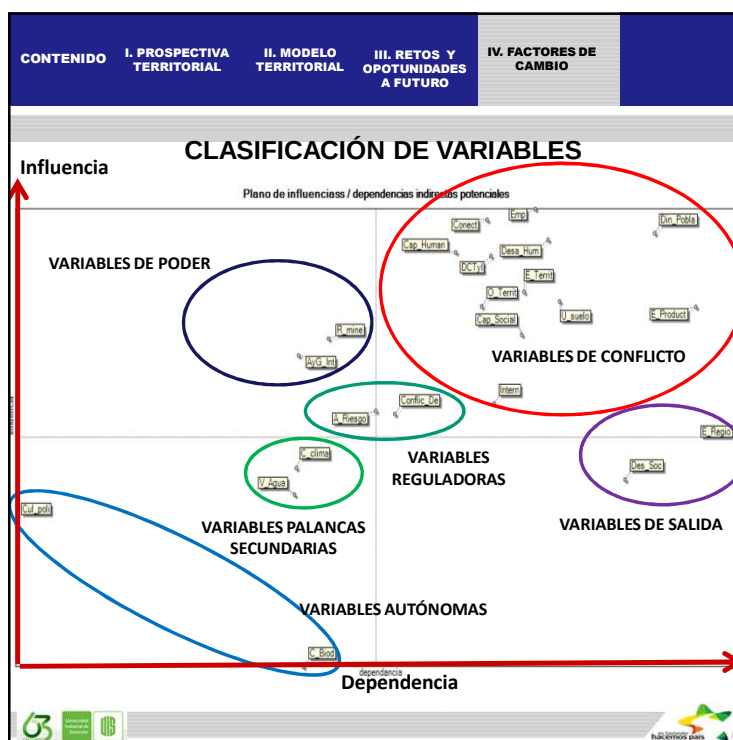
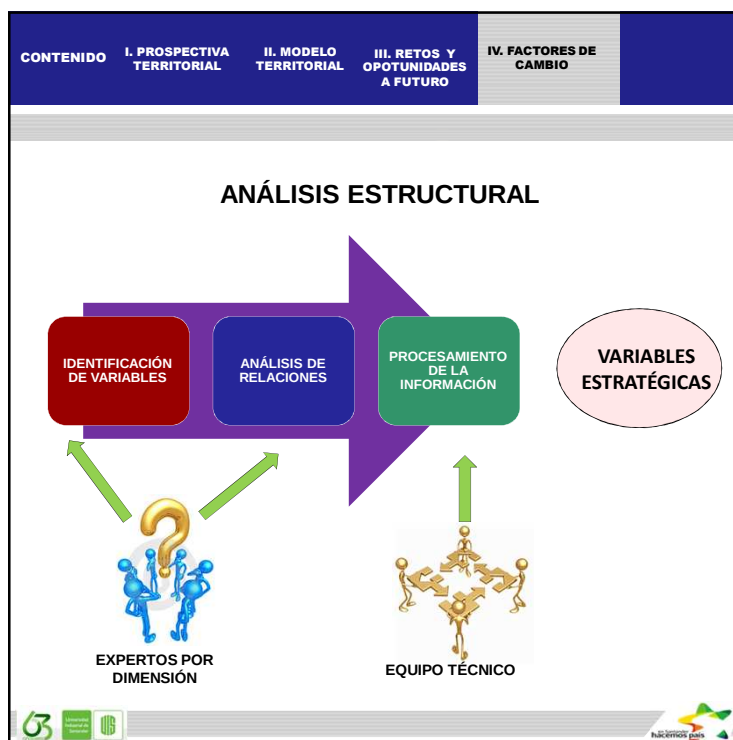


CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
IV. FACTORES DE CAMBIO ESTRATÉGICOS				

85

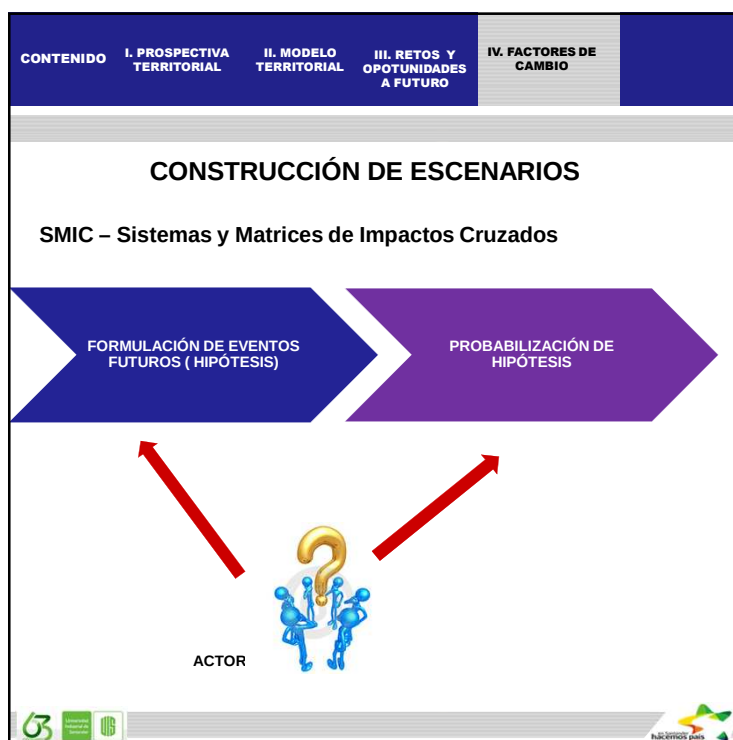
CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
✦ ARQUITECTURA METODOLÓGICA				
PROYECTO TERRITORIAL DE FUTURO PARA SANTANDER				
TECNICA	FASE			
Técnica: GO Importancia y Gobernabilidad	Arquitectura estratégica	1. Formulación de Estrategias ¿QUE VOY A HACER? LA ACCIÓN		
Técnicas: SMC, Mínimos Cuadrados, Métodos Simples, Método Lente,	El futuro deseable	2. Formulación de escenarios ¿QUE PUEDO HACER? ESTRATEGIA		
Técnica: Análisis estructural, Metodología MC-MAC, Taller de expertos (?)	Estado del futuro	3. Definición de las variables estratégicas ¿QUE PUEDE OCURRIR? PROSPECTIVA		
Técnica: Encuesta actores sociales, complementada con análisis de fuentes secundarias	Estado del presente	4. Definición de factores de cambio (Exógenos y Endógenos) ¿QUE OCURRE? DIAGNOSTICO		
Estrategia de seguimiento y ajuste				

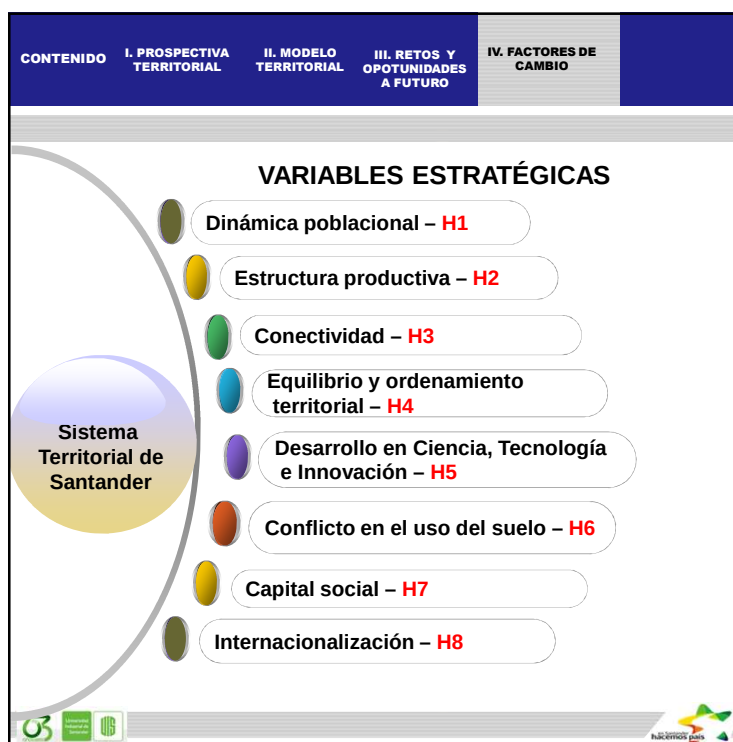
86





CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
CONSTRUCCIÓN DE ESCENARIOS				





CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
FICHA FORMULACIÓN DE HIPÓTESIS				
VARIABLE	DEFINICIÓN	COMPONENTES		
CAMBIO EN LA BIODIVERSIDAD	Variaciones en la cantidad de individuos en el conjunto de especies nativas de flora y fauna que viven en la región.	a) Número de especies en vía de extinción. b) Número de especies endémicas c) Promedio acumulado de la biomasa del departamento.		
SITUACIÓN ACTUAL				
•La fauna de los ambientes tropicales de Santander se caracteriza por la gran cantidad de especies, pero una escasa cantidad de cada una de ellas. •Se observa en la parte occidental algunos ambientes naturales que han permitido el asentamiento de varias especies propias de la zona, que ameritan un adecuado programa de conservación, repoblación y fomento.				
HIPÓTESIS DESEADA				
En el 2030 habremos reducido en un 50% el número de especies en vía de extinción, descubriremos más de 50 especies endémicas y aumentaremos en un 30% la biomasa acumulada en el departamento.				
Muy improbable de suceder	Improbable de suceder	Tanto Improbable como probable de suceder	Probable de suceder	Muy probable de suceder

CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
V1: CAMBIO EN LA BIODIVERSIDAD				
H1: En el 2030 habremos reducido en un 50% el número de especies en vía de extinción, descubriremos más de 50 especies endémicas y aumentaremos en un 30% la biomasa acumulada en el departamento.				
V2: CAMBIO CLIMÁTICO				
H2: En el 2030 habremos aumentado la producción anual de energía por fuentes hídricas a 2462 Mw, estarán en marcha 3 hidroeléctricas, aumentando la participación al 13.9% con respecto al nivel nacional.				

CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
-----------	----------------------------	------------------------	-------------------------------------	------------------------

ASIGNACIÓN DE LA PROBABILIDAD DE OCURRENCIA A LAS HIPÓTESIS

1.Objetivo:

Conocer la probabilidad de ocurrencia de las hipótesis.






CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
-----------	----------------------------	------------------------	-------------------------------------	------------------------

RANGO DE PROBABILIDADES

Valor	Concepto
1	Muy improbable de suceder
2	Improbable de suceder
3	Tanto Improbable como probable de suceder
4	Probable de suceder
5	Muy probable de suceder




CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
-----------	----------------------------	------------------------	-------------------------------------	------------------------

2. PROBABILIDAD CONDICIONAL DE SI OCURRENCIA DE CADA HIPÓTESIS.

H1 sucede ¿Cuál es la probabilidad de que se realice H2, H3, H4, H5, H6, H7 y H8?

HIPÓTESIS	H1	H2	H3	H4	H5	H6	H7	H8
H1								
H2								
H3								
H4								
H5								
H6								
H7								
H8								

Valor	Concepto
1	Muy improbable de suceder
2	Improbable de suceder
3	Tanto Improbable como probable de suceder
4	Probable de suceder
5	Muy probable de suceder

CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
-----------	----------------------------	------------------------	-------------------------------------	------------------------

2. PROBABILIDAD CONDICIONAL DE SI OCURRENCIA DE CADA HIPÓTESIS.

H1 sucede ¿Cuál es la probabilidad de que se realice H2, H3, H4, H5, H6, H7 y H8?

HIPÓTESIS	H1	H2	H3	H4	H5	H6	H7	H8
H1		1						
H2								
H3								
H4								
H5								
H6								
H7								
H8								

MUY IMPROBABLE DE SUCEDER

CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
-----------	----------------------------	------------------------	-------------------------------------	------------------------

2. PROBABILIDAD CONDICIONAL DE SI OCURRENCIA DE CADA HIPÓTESIS.

H1 sucede ¿Cuál es la probabilidad de que se realice H2, H3, H4, H5, H6, H7 y H8?

HIPÓTESIS	H1	H2	H3	H4	H5	H6	H7	H8
H1		2						
H2								
H3								
H4								
H5								
H6								
H7								
H8								

IMPROBABLE DE SUCEDER

CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
-----------	----------------------------	------------------------	-------------------------------------	------------------------

2. PROBABILIDAD CONDICIONAL DE SI OCURRENCIA DE CADA HIPÓTESIS.

H1 sucede ¿Cuál es la probabilidad de que se realice H2, H3, H4, H5, H6, H7 y H8?

HIPÓTESIS	H1	H2	H3	H4	H5	H6	H7	H8
H1		3						
H2								
H3								
H4								
H5								
H6								
H7								
H8								

TANTO IMPROBABLE COMO PROBABLE DE SUCEDER

CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
-----------	----------------------------	------------------------	-------------------------------------	------------------------

2. PROBABILIDAD CONDICIONAL DE SI OCURRENCIA DE CADA HIPÓTESIS.

H1 sucede ¿Cuál es la probabilidad de que se realice H2, H3, H4, H5, H6, H7 y H8?

HIPÓTESIS	H1	H2	H3	H4	H5	H6	H7	H8
H1		4						
H2								
H3								
H4								
H5								
H6								
H7								
H8								

PROBABLE DE SUCEDER

CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
-----------	----------------------------	------------------------	-------------------------------------	------------------------

2. PROBABILIDAD CONDICIONAL DE SI OCURRENCIA DE CADA HIPÓTESIS.

H1 sucede ¿Cuál es la probabilidad de que se realice H2, H3, H4, H5, H6, H7 y H8?

HIPÓTESIS	H1	H2	H3	H4	H5	H6	H7	H8
H1		5						
H2								
H3								
H4								
H5								
H6								
H7								
H8								

MUY PROBABLE DE SUCEDER

CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
-----------	----------------------------	------------------------	-------------------------------------	------------------------

3. PROBABILIDAD CONDICIONAL DE NO OCURRENCIA DE CADA HIPÓTESIS

H1 NO sucede ¿Cuál es la probabilidad de que se realice H2, H3, H4, H5, H6, H7 y H8 ?

HIPÓTESIS	H1	H2	H3	H4	H5	H6	H7	H8
H1								
H2								
H3								
H4								
H5								
H6								
H7								
H8								

CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
-----------	----------------------------	------------------------	-------------------------------------	------------------------

3. PROBABILIDAD CONDICIONAL DE NO OCURRENCIA DE CADA HIPÓTESIS

H1 NO sucede ¿Cuál es la probabilidad de que se realice H2, H3, H4, H5, H6, H7 y H8 ?

HIPÓTESIS	H1	H2	H3	H4	H5	H6	H7	H8
H1		1						
H2								
H3								
H4								
H5								
H6								
H7								
H8								

MUY IMPROBABLE DE SUCEDER

CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
-----------	----------------------------	------------------------	-------------------------------------	------------------------

3. PROBABILIDAD CONDICIONAL DE NO OCURRENCIA DE CADA HIPÓTESIS

H1 NO sucede ¿Cuál es la probabilidad de que se realice H2, H3, H4 ,H5,H6,H7 y H8 ?

HIPÓTESIS	H1	H2	H3	H4	H5	H6	H7	H8
H1		2						
H2								
H3								
H4								
H5								
H6								
H7								
H8								

IMPROBABLE DE SUCEDER

CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
-----------	----------------------------	------------------------	-------------------------------------	------------------------

3. PROBABILIDAD CONDICIONAL DE NO OCURRENCIA DE CADA HIPÓTESIS

H1 NO sucede ¿Cuál es la probabilidad de que se realice H2, H3, H4 ,H5,H6,H7 y H8 ?

HIPÓTESIS	H1	H2	H3	H4	H5	H6	H7	H8
H1		3						
H2								
H3								
H4								
H5								
H6								
H7								
H8								

TANTO IMPROBABLE COMO PROBABLE DE SUCEDER

CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
-----------	----------------------------	------------------------	-------------------------------------	------------------------

3. PROBABILIDAD CONDICIONAL DE NO OCURRENCIA DE CADA HIPÓTESIS

H1 NO sucede ¿Cuál es la probabilidad de que se realice H2, H3, H4 ,H5,H6,H7 y H8 ?

HIPÓTESIS	H1	H2	H3	H4	H5	H6	H7	H8
H1		4						
H2								
H3								
H4								
H5								
H6								
H7								
H8								

PROBABLE DE SUCEDER

CONTENIDO	I. PROSPECTIVA TERRITORIAL	II. MODELO TERRITORIAL	III. RETOS Y OPORTUNIDADES A FUTURO	IV. FACTORES DE CAMBIO
-----------	----------------------------	------------------------	-------------------------------------	------------------------

3. PROBABILIDAD CONDICIONAL DE NO OCURRENCIA DE CADA HIPÓTESIS

H1 NO sucede ¿Cuál es la probabilidad de que se realice H2, H3, H4 ,H5,H6,H7 y H8 ?

HIPÓTESIS	H1	H2	H3	H4	H5	H6	H7	H8
H1		5						
H2								
H3								
H4								
H5								
H6								
H7								
H8								

MUY PROBABLE DE SUCEDER

